

Innoviamo l'in-formazione dell'Italia che lavora



REPORT ECONOMICO

- **Consuntivo 2021**
- **Budget 2022**
- **Ipotesi Piano 2023**

- Consuntivo 2021
- Dettagli per voci di ricavo e costo
- Situazione Patrimoniale di sintesi 2021
- Trend andamento associativo
- Budget 2022
- Ipotesi Piano 2023

ANES CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2020	BUDGET 2021	Consuntivo 2021	DELTA Consuntivo vs Budget
Ricavi contributi associativi	185.013	162.000	161.713	(287)
Ricavi iniziative	76.365	77.202	66.362	(10.840)
RICAVI	261.378	239.202	228.075	(11.127)
Costi per prestazioni di servizi	(16.442)	(19.722)	(19.351)	371
Costi di funzionamento	(41.304)	(43.600)	(35.975)	7.625
COSTI DIRETTI	(57.746)	(63.322)	(55.326)	7.996
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	203.632	175.880	172.749	(3.131)
Personale	(137.338)	(133.500)	(138.519)	(5.019)
Servizi generali	(24.126)	(30.300)	(27.264)	3.036
Locazione uffici incluso archivio	(23.939)	(24.000)	(24.561)	(561)
Promozione e sviluppo	(62)	(1.500)	-	1.500
Contributi associativi	(558)	(550)	(723)	
COSTI INDIRETTI	(186.023)	(189.850)	(191.067)	(1.044)
MARGINE OPERATIVO LORDO	17.609	(13.970)	(18.318)	(4.175)
AMMORTAMENTI	(3.901)	(3.901)	(3.685)	216
ACCANTONAMENTI Soci insolventi	(9.591)		-	
Accantonamento oneri decreti ingiuntivi	-		-	
MARGINE OPERATIVO NETTO	4.117	(17.871)	(22.003)	(3.959)
Proventi e oneri finanziari	(321)	-	(736)	(736)
Proventi e oneri straordinari	7.764	-	8.478	8.478
Imposte (IRAP IRES quota IVA detraibile)	(1.246)	(1.000)	1.546	2.546
RISULTATO DI ESERCIZIO	10.314	(18.871)	(12.715)	6.329
Patrimonio Netto inizio esercizio	53.395	63.709	63.709	
Patrimonio Netto fine esercizio	63.709	44.838	50.994	

Chiusura 2021 vs Budget

- Risultano sostanzialmente **allineati al budget** i ricavi da **contributi associativi**.
- **I ricavi da iniziative sono inferiori alle aspettative**, nello specifico per minori ricavi dalla B2B Marketing Conference (comunque compensati da minori costi correlati) e alla non realizzazione nell'anno di nuove iniziative rivolte alla B2B community e alle vendite del CCNL Grafici editoriali. Pienamente allineati alle aspettative di crescita i ricavi derivanti dall'attività di formazione rivolta sia agli editori sia al target delle imprese b2b.
- Si registra un **costante contenimento dei costi**: significativo risparmio sui costi diretti, in lieve incremento gli indiretti per la ripresa di alcune attività tornate all'ordinarietà e per i maggiori costi del personale generati dall'incremento del tasso di rivalutazione del TFR.
- Il bilancio esprime un **marginale operativo lordo di -18.318 euro**.
- Grazie al contenimento dei costi diretti e a sopravvenienze attive generate anche da costi stanziati nell'esercizio precedente e non realizzatisi, **l'esercizio si chiude recuperando parte della perdita prevista ed esprime un risultato di -12.715 euro**.
- Il **patrimonio netto** si attesta a 50.994 euro.

Dettaglio Ricavi



ANES CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2020	BUDGET 2021	Consuntivo 2021	DELTA Consuntivo vs Budget
Ricavi contributi associativi	185.013	162.000	161.713	(287)
Quota ordinaria	130.378	114.161	118.135	3.974
Quota servizi	30.285	26.518	27.224	706
Quota ordinaria Soci Aggregati	19.200	16.812	12.804	(4.008)
Quota servizi Soci Aggregati	5.150	4.509	3.550	(959)
Ricavi iniziative	76.365	77.202	66.362	(10.840)
ANES Formazione (soci e editori prospect)	2.938	3.000	4.855	1.855
Formazione B2B Marketing Academy (clienti B2B, agenzie)	4.239	8.000	6.214	(1.786)
CSST carta + web (fatture connesse al catalogo dell'anno)	5.002	3.202	3.402	200
B2B Marketing Conference	64.186	60.000	51.891	(8.109)
Iniziativa B2B community (directory, seminar, etc.)		2.000	-	(2.000)
Diritti CCNL	-	1.000	-	(1.000)
Sede	-		-	-
RICAVI	261.378	239.202	228.075	(11.127)

Dettaglio Costi Diretti



ANES CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2020	BUDGET 2021	Consuntivo 2021	DELTA Consuntivo vs Budget
Costi per prestazioni di servizi				
Consulenze professionali per gli Associati	(16.442)	(19.722)	(19.351)	371
Legali - notarili (soc. recupero crediti + consulenze/pareri)	(4.769)	(4.000)	(4.188)	(188)
Fiscali (Bianco)	(6.222)	(6.222)	(6.222)	-
Legali digital (De Pasquale)	(4.500)	(4.500)	(4.500)	-
Postale + Edicola (Vigliercio)	-	-	-	-
Marketing	(914)	(4.000)	(3.172)	828
Rinnovo CCNL/Byblos/Salute Sempre	(37)	(1.000)	(1.269)	(269)
Costi di funzionamento	(41.304)	(43.600)	(35.975)	7.625
Attività formazione complessiva	(3.937)	(6.000)	(6.730)	(730)
B2B Marketing Conference	(36.067)	(34.000)	(28.645)	5.355
Iniziativa B2B community (directory, seminar, etc.)	(500)	(3.000)	-	3.000
CSST carta + web	(800)	(600)	(600)	-
COSTI DIRETTI	(57.746)	(63.322)	(55.326)	7.996

Dettaglio Costi Indiretti (1)



ANES CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2020	BUDGET 2021	Consuntivo 2021	DELTA Consuntivo vs Budget
Servizi generali	(24.126)	(30.300)	(27.264)	3.036
Onorari professionali	(11.184)	(13.300)	(12.631)	669
<i>amministrative: contabilità/commercialista/piattaforma</i>	(9.535)	(9.500)	(9.978)	(478)
<i>elaborazione paghe</i>	(1.649)	(1.800)	(1.649)	151
<i>realizzazioni grafiche</i>	-	-	-	-
<i>consulenze professionali occasionali</i>	-	(2.000)	(1.004)	996
Assistenza/manutenzione macchine	(586)	(900)	(913)	(13)
Manutenzione sito + Piattaforma Mailchimp	(1.743)	(2.000)	(2.197)	(197)
Hosting sito ANES/ Digital/ Exchange, domini, posta elettronica, PEC	(1.159)	(1.200)	(1.012)	188
Interventi nuovo sito - Manutenzione evolutiva	-	-	-	-
Spese postali + corrieri	-	(200)	(159)	41
Cancelleria e stampati	(69)	(1.000)	(935)	65
Giornali, libri e documentazione	(80)	(100)	(80)	20
Rassegna stampa interna ANES	(2.800)	(2.800)	(2.867)	(67)
Beni strumentali inf. 516 euro	-	-	-	-
Spese rappresentanza - servizi sede	(910)	(1.500)	(1.525)	(25)
Telefono fisso-Adsl-conference call Zoom	(1.708)	(1.750)	(1.614)	136
Telefono-portatile	(518)	(600)	(274)	326
Energia elettrica	(1.121)	(1.450)	(971)	479
Pulizie uffici + sanificazione	(1.878)	(2.500)	(2.086)	414
Viaggi e Trasporti Presidenza/Segreteria/Consulenti	(370)	(1.000)	-	1.000

Dettaglio Costi Indiretti (2)

ANES CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2020	BUDGET 2021	Consuntivo 2021	DELTA Consuntivo vs Budget
Personale	(137.338)	(133.500)	(138.519)	(5.019)
stipendi lordi (Inail-Inps-ticket-ratei)	(123.607)	(125.000)	(127.017)	(2.017)
welfare/fondo sanitario/formazione/premi/aumenti	(5.519)	(400)	(400)	-
accantonamento TFR	(8.212)	(8.100)	(11.102)	(3.002)
Locazione uffici	(23.939)	(24.000)	(24.561)	(561)
Promozione e sviluppo	(62)	(1.500)	-	1.500
Assemblea - Te' di ANES' - Eventi	(62)	(1.500)	-	1.500
Contributi associativi	(558)	(550)	(723)	
IF ABC Europea e Internazionale	(558)	(550)	(723)	(173)
COSTI INDIRETTI	(186.023)	(189.850)	(191.067)	(1.044)

Situazione Patrimoniale di sintesi 2021



Attivo	31.12.2020	31.12.2021	Passivo	31.12.2020	31.12.2021
Immobilizzazioni immateriali	6.208	4.468	Patrimonio Netto	63.709	50.994
Immobilizzazioni materiali	3.529	2.215	TFR	99.710	110.072
Crediti verso clienti	69.273	49.809	Debiti verso fornitori	11.848	5.305
Fatture da emettere	156	79	Fatture da ricevere	5.331	6.042
Fondo svalutazione crediti	- 47.430	- 42.925			
Crediti tributari	845	5.059	Debiti tributari	12.850	6.642
Altri crediti	5.422	5.774			
Banca Generali	68.328	46.718	Debiti previdenziali	4.911	5.985
Che Banca conto TFR	97.136	105.656			
Conto Paypal	1.812	2.700	Altri debiti	1.225	1.029
Cassa contanti	155	148			
Ratei e risconti attivi	6.345	15.946	Ratei e risconti passivi	12.195	9.576
Totale Attivo	211.779	195.646	Totale Passivo	211.779	195.646

Il valore delle immobilizzazioni immateriali è di € 4.468 e si riduce rispetto al 31.12.2020 per effetto degli ammortamenti

Il valore delle immobilizzazioni materiali è di € 2.215 e si riduce rispetto al 31.12.2020 per effetto degli ammortamenti, con incrementi minimi degli investimenti per la necessaria sostituzione di alcune dotazioni informatiche

I crediti commerciali netti ammontano ad € 6.963, la voce di maggiore rilevanza sono i crediti verso associati che ammontano ad un importo lordo, incluse le fatture da emettere, di € 49.888; per i crediti di difficile esigibilità è appostato un apposito fondo svalutazione che, al netto degli impieghi dell'anno, al 31.12.2021 ammonta a complessivi - € 42.925.

Gli altri crediti valgono € 10.832 e sono prevalentemente costituiti da crediti tributari, dal deposito cauzionale relativo al contratto di locazione uffici e da altri depositi cauzionali per utenze.

La gestione della liquidità porta ad un saldo liquido disponibile di € 155.222 e tale importo consente all'Associazione di adempiere pienamente ai propri impegni, incluso il debito per TFR.

I risconti attivi per € 15.946 contengono alcuni costi relativi all'evento B2B Marketing Conference 2022 sostenuti nel 2021 ed il cui beneficio e relativo ricavo si manifesterà nel 2022.

Il Patrimonio Netto varia per effetto del risultato di esercizio di € - 12.715 ed è quindi pari al 31.12.2021 a € 50.994.

Il fondo di trattamento di fine rapporto è incrementato dall'accantonamento della quota annuale del TFR e dalla rivalutazione, al netto dell'erogazione di anticipazioni, ed ammonta complessivamente ad € 110.072.

I debiti a breve termine sono pari complessivamente a € 25.004 e sono tutti pagati con regolarità.

I ratei e risconti passivi pari a € 9.577 sono stati determinati in accordo con il principio della competenza.

Trend associativo



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Totale Soci inizio anno	148	129	120	111	99	86	81
NUOVE ADESIONI nell'anno	3	1	5	2	2	2	9
Soci Effettivi – Editori	1	0	2	2	2	0	5
Soci Aggregati – Fornitori	2	1	3	0	0	2	4
	151	130	125	113	101	88	90
USCITE <i>per cessazioni incorporazioni/dimissioni/espulsioni</i>	22	10	14	14	15	7	2
TOTALE SOCI a fine anno	129	120	111	99	86	81	88

Budget 2022



ANES CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2021	BUDGET 2022
Ricavi contributi associativi	161.713	150.000
Ricavi iniziative	66.362	82.300
ANES Formazione (soci e editori prospect)	4.855	5.000
Formazione B2B Marketing Academy (clienti B2B, agenzie)	6.214	7.000
CSST carta + web (fatture connesse al catalogo dell'anno)	3.402	3.000
B2B Marketing Conference	51.891	55.000
B2Best Award		12.000
Diritti CCNL	-	300
RICAVI	228.075	232.300
Costi di funzionamento	(35.975)	(49.600)
Attività formazione complessiva	(6.730)	(7.000)
B2B Marketing Conference	(28.645)	(32.000)
B2Best Award	-	(10.000)
CSST carta + web	(600)	(600)
Consulenze professionali per gli Associati	(19.351)	(21.722)
Legali - notarili (soc. recupero crediti + consulenze/pareri)	(4.188)	(5.000)
Fiscali (Bianco)	(6.222)	(6.222)
Legali digital (De Pasquale)	(4.500)	(4.500)
Marketing	(3.172)	(5.000)
Rinnovo CCNL/Byblos/Salute Sempre	(1.269)	(1.000)
COSTI DIRETTI	(55.326)	(71.322)

- I **contributi associativi** sono previsti in calo a seguito purtroppo della riduzione del numero dei soci; nella previsione è già considerata una ponderata realistica crescita in corso d'anno a seguito della forte attività di sviluppo messa in atto.
- Si prevede invece un **incremento dei ricavi da iniziative** per l'introduzione della nuova iniziativa del B2Best Award, ma anche per l'incremento dei ricavi derivanti dall'attività di formazione e dalla 4° edizione della B2B Marketing Conference, che si attesta come seconda voce di ricavo nel bilancio associativo.
- I **costi diretti** sono in aumento coerentemente con l'incremento dei ricavi da iniziative di cui sopra e per incremento delle attività di marketing

Budget 2022



ANES CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2021	BUDGET 2022
Personale	(138.519)	(137.900)
stipendi lordi (Inail-Inps-ticket-ratei)	(127.017)	(126.000)
welfare/fondo sanitario/formazione/premi/aumenti	(400)	(400)
accantonamento TFR	(11.102)	(11.500)
Servizi generali	(27.264)	(29.180)
Onorari professionali	(12.631)	(12.800)
<i>amministrative: contabilità/commercialista/piattaforma</i>	(9.978)	(10.000)
<i>elaborazione paghe</i>	(1.649)	(1.800)
<i>realizzazioni grafiche</i>	-	(1.000)
<i>consulenze professionali occasionali</i>	(1.004)	-
Assistenza/manutenzione macchine	(913)	(800)
Manutenzione sito + Piattaforma Mailchimp	(2.197)	(2.200)
Hosting sito ANES/ Digital/ Exchange, domini, posta elettronica, PEC	(1.012)	(1.000)
Interventi nuovo sito - Manutenzione evolutiva	-	(1.000)
Spese postali + corrieri	(159)	(200)
Cancelleria e stampati	(935)	(1.000)
Giornali, libri e documentazione	(80)	(100)
Rassegna stampa interna ANES	(2.867)	(1.830)
Spese rappresentanza - servizi sede	(1.525)	(1.500)
Telefono fisso-Adsl-conference call Zoom	(1.614)	(1.750)
Telefono-portatile	(274)	(500)
Energia elettrica	(971)	(1.400)
Pulizie uffici + sanificazione	(2.086)	(2.100)
Viaggi e Trasporti Presidenza/Segreteria/Consulenti	-	(1.000)

ANES CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2021	BUDGET 2022
Locazione uffici incluso archivio	(24.561)	(25.000)
Promozione e sviluppo	-	(1.500)
Assemblea - Te' di ANES' - Eventi	-	(1.500)
Contributi associativi	(723)	(567)
IF ABC Europea e Internazionale	(723)	(567)
COSTI INDIRETTI	(191.067)	(194.147)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(18.318)	(33.169)
AMMORTAMENTI	(3.685)	(4.300)
ACCANTONAMENTI Soci insolventi	-	-
Accantonamento oneri decreti ingiuntivi	-	-
MARGINE OPERATIVO NETTO	(22.003)	(37.469)
Proventi e oneri finanziari	(736)	-
Proventi finanziari	98	
Oneri finanziari/spese bancarie/comm.ni PayPal	(834)	
Proventi e oneri straordinari	8.478	-
Sopravvenienze attive	9.641	
Sopravvenienze passive	(1.163)	
Imposte (IRAP IRES quota IVA detraibile)	1.546	1.400
IRAP/IRES	(600)	(600)
Quota IVA detraibile su spese generali	2.146	2.000
RISULTATO DI ESERCIZIO	(12.715)	(36.069)
Patrimonio Netto inizio esercizio	63.709	50.994
Patrimonio Netto fine esercizio	50.994	14.925

- I costi indiretti, anche se risultano in lieve aumento rispetto all'anno precedente, sono pienamente allineati agli standard dell'ordinaria attività dell'Associazione.
- La previsione di budget 2022, basata su valutazioni realistiche e ponderate, esprime un risultato in perdita di euro -36.069 causato dal calo del numero di Soci e conseguentemente dei ricavi da contributi associativi. Gli Organi direttivi hanno condiviso una serie di azioni e attività in corso d'anno finalizzate a cercare di invertire il trend negativo degli anni precedenti, azioni che avranno la loro efficacia a partire dall'anno 2023.

B2B Marketing Conference 2022



ANES B2B Marketing Conference	2020	2021	<i>BDG</i> <i>2022</i>	CONS 2022
SPONSORIZZAZIONI	56.000	50.600	53.500	58.000
VENDITA BIGLIETTI	8.186	1.291	1.500	2.027
totale RICAVI	64.186	51.891	<i>55.000</i>	60.027
costi diretti	15.722	12.073		12.823
costi commerciali esterni	3.700	2.200		2.700
costi promozionali	4.418	2.090		2.170
project management	12.265	12.282		12.282
totale COSTI	36.104	28.645	<i>32.000</i>	29.975
MARGINE	28.082	23.246	<i>23.000</i>	30.052

INCREMENTO SOCI	
Ipotesi acquisizione nuovi Soci 2022	
Acquisizione mediante attività ordinaria di promozione + acquisizione mediante offerta corsi di formazione	
	6.000
Ipotesi acquisizione nuovi Soci 2023	
Acquisizione mediante attività ordinaria di promozione + acquisizione mediante offerta corsi di formazione	
	10.000

Cambiamento sede da gennaio 2023



NUOVA SEDE	
Risparmi	
Locazione uffici e spese	28.000
Pulizie (quota parte)	900
Totale risparmi	28.900
Costi sostitutivi	
Nuovi uffici Via Crocefisso	- 12.000
Condominio e riscaldamento	- 2.500
Totale costi sostitutivi	- 14.500
Risparmio Netto	14.400
Costi una tantum anno 2023	
Svalutazione immobilizzazioni (mobili e arredi sede precedente)	- 2.383
Liberazione sede precedente e trasloco	- 1.000
Ammortamento nuovi investimenti 25% investimento	- 500
Totale costi una tantum (voce Ammortamenti nel riepilogo)	- 3.883
Risparmio 2023 al netto spese extra	10.517

Adeguamento quote associative Editori da 2023

Proposta deliberata dalla Giunta del 5.05.22

FASCE DI FATTURATO	QUOTA ANNUALE dal 2016 al 2022	NUOVE QUOTE decorrenza 2023
fino a 300.000 euro	840 euro + iva	1.000 euro + iva
fino a 599.999 euro	1.680 euro + iva	2.020 euro + iva
da 600.000 a 1.199.999 euro	1.980 euro + iva	2.380 euro + iva
da 1.200.000 a 2.399.999 euro	2.390 euro + iva	2.870 euro + iva
da 2.400.000 a 4.799.999 euro	2.880 euro + iva	3.460 euro + iva
da 4.800.000 a 9.999.999 euro	3.450 euro + iva	4.140 euro + iva
oltre 10.000.000 euro	4.150 euro + iva	4.980 euro + iva

Anche per gli editori pure digital la quota è calcolata sulla base del fatturato

Quote associative FORNITORI SOCI AGGREGATI Proposta deliberata dalla Giunta del 5.05.22

SOCI AGGREGATI: quota annua euro 2.000 + Iva

SI INTRODUCE

Per aziende/liberi professionisti/partite iva con fatturato inferiore ai 300.000 euro: quota annua euro 1.000 + Iva

Ipotesi Piano 2023

ANES CONTO ECONOMICO	BUDGET 2022	PIANO 2023
Ricavi contributi associativi	150.000	180.500
Ricavi iniziative	82.300	85.300
ANES Formazione (soci e editori prospect)	5.000	5.000
Formazione B2B Marketing Academy (clienti B2B, agenzie)	7.000	7.000
CSST carta + web (fatture connesse al catalogo dell'anno)	3.000	3.000
B2B Marketing Conference	55.000	55.000
B2Best Award	12.000	15.000
Diritti CCNL	300	300
RICAVI	232.300	265.800
Consulenze professionali per gli Associati	(21.722)	(23.722)
Legali - notarili (soc. recupero crediti + consulenze/pareri)	(5.000)	(5.000)
Fiscali (Bianco)	(6.222)	(6.222)
Legali digital (De Pasquale)	(4.500)	(4.500)
Marketing	(5.000)	(7.000)
Rinnovo CCNL/Byblos/Salute Sempre	(1.000)	(1.000)
Costi di funzionamento	(49.600)	(49.600)
Attività formazione complessiva	(7.000)	(7.000)
B2B Marketing Conference	(32.000)	(32.000)
B2Best Award	(10.000)	(10.000)
CSST carta + web	(600)	(600)
COSTI DIRETTI	(71.322)	(73.322)
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	160.978	192.478

Ipotesi Piano 2023



ANES CONTO ECONOMICO	BUDGET 2022	PIANO 2023
Personale	(137.900)	(138.900)
stipendi lordi (Inail-Inps-ticket-ratei)	(126.000)	(127.000)
welfare/fondo sanitario/formazione/premi/aumenti	(400)	(400)
accantonamento TFR	(11.500)	(11.500)
Servizi generali	(29.180)	(30.430)
Onorari professionali	(12.800)	(13.800)
<i>amministrative: contabilità/commercialista/piattaforma</i>	(10.000)	(10.000)
<i>elaborazione paghe</i>	(1.800)	(1.800)
<i>realizzazioni grafiche</i>	(1.000)	(1.000)
<i>consulenze professionali occasionali</i>	-	(1.000)
Assistenza/manutenzione macchine	(800)	(800)
Manutenzione sito + Piattaforma Mailchimp	(2.200)	(2.200)
Hosting sito ANES/ Digital/ Exchange, domini, posta elettronica, PEC	(1.000)	(1.000)
Interventi nuovo sito - Manutenzione evolutiva	(1.000)	(1.000)
Spese postali + corrieri	(200)	(200)
Cancelleria e stampati	(1.000)	(800)
Giornali, libri e documentazione	(100)	(100)
Rassegna stampa interna ANES	(1.830)	(1.830)
Spese rappresentanza - servizi sede	(1.500)	(1.500)
Telefono fisso-Adsl-conference call Zoom	(1.750)	(1.700)
Telefono-portatile	(500)	(500)
Energia elettrica	(1.400)	(1.800)
Pulizie uffici + sanificazione	(2.100)	(1.200)
Rete in cloud		(1.000)
Viaggi e Trasporti Presidenza/Segreteria/Consulenti	(1.000)	(1.000)

Ipotesi Piano 2023

ANES CONTO ECONOMICO	BUDGET 2022	PIANO 2023
Locazione uffici incluso archivio	(25.000)	(14.500)
Promozione e sviluppo	(1.500)	(1.500)
Assemblea - Te' di ANES' - Eventi	(1.500)	(1.500)
Contributi associativi	(567)	(567)
IF ABC Europea e Internazionale	(567)	(567)
COSTI INDIRETTI	(194.147)	(185.897)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(33.169)	6.581
AMMORTAMENTI	(4.300)	(3.883)
ACCANTONAMENTI Soci insolventi		
Accantonamento oneri decreti ingiuntivi		
MARGINE OPERATIVO NETTO	(37.469)	2.698
Proventi e oneri finanziari	-	-
Proventi finanziari		
Oneri finanziari/spese bancarie/comm.ni PayPal		
Proventi e oneri straordinari	-	-
Sopravvenienze attive		
Sopravvenienze passive		
Imposte (IRAP IRES quota IVA detraibile)	1.400	(1.000)
IRAP/IRES	(600)	(3.000)
Quota IVA detraibile su spese generali	2.000	2.000
RISULTATO DI ESERCIZIO	(36.069)	1.698
Patrimonio Netto inizio esercizio	50.994	14.925
Patrimonio Netto fine esercizio	14.925	16.623

ANES ASSOCIAZIONE NAZIONALE
EDITORIA DI SETTORE

Innoviamo l'in-formazione dell'Italia che lavora

Seguici su:



@ANES_eDITORIA



Gruppo Editoria di Settore



ANES - Associazione Nazionale Editoria di Settore



<https://www.youtube.com/user/anesassociazione>