

Sommaro Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	Primaonline.it	22/11/2016	<i>GLI EDITORI SPECIALIZZATI ADOTTANO LE START UP. LE OPPORTUNITA' DELLA TRANSIZIONE AL DIGITALE AL CEN</i>	2
	"360com.it	29/11/2016	<i>LUNEDI' 5 DICEMBRE IL FORUM ANES</i>	3
33	Daily Net	02/12/2016	<i>AGENDA</i>	4
20	Pubblicita' Italia Today	02/12/2016	<i>FORUM ANES PUNTA I RIFLETTORI SULLE SFIDE DEL MERCATO EDITORIALE</i>	5
	Mediakey.tv	01/12/2016	<i>IL X FORUM ANES PUNTA I RIFLETTORI SULLA NUOVA ARENA COMPETITIVA DEL MERCATO EDITORIALE</i>	6
	PrintPub.it	02/12/2016	<i>IL MERCATO EDITORIALE FRA TRADIZIONE E NUOVI PLAYER</i>	7
13	Pubbli.comnow!	05/12/2016	<i>AGENDA DELLA SETTIMANA- LUNEDI' 5 DICEMBRE</i>	8
	Annuariomediasport.it	06/12/2016	<i>LA NUOVA ARENA COMPETITIVA DEL MERCATO EDITORIALE AL CENTRO DEL X FORUM ANES</i>	9
	Annuarioussi.info	06/12/2016	<i>LA NUOVA ARENA COMPETITIVA DEL MERCATO EDITORIALE AL CENTRO DEL X FORUM ANES</i>	10
9	Daily Media	06/12/2016	<i>APPUNTAMENTI LA NUOVA ARENA COMPETITIVA DEL MERCATO EDITORIALE AL CENTRO DELLA 10A EDIZIONE DEL FORU</i>	12
	Mediakey.tv	06/12/2016	<i>LA NUOVA ARENA COMPETITIVA DEL MERCATO EDITORIALE AL CENTRO DEL X FORUM ANES</i>	13
	Spotandweb.it	06/12/2016	<i>LA NUOVA ARENA COMPETITIVA DEL MERCATO EDITORIALE AL CENTRO DEL X FORUM ANES</i>	14
	Primaonline.it	05/12/2016	<i>GLI EDITORI SPECIALIZZATI DEVONO SEGUIRE LESEMPPIO DEI GRANDI PLAYER INTERNAZIONALI LEGANDOSI A START</i>	17
	Ipmagazine.it	06/12/2016	<i>START UP: NEMICHE O ALLEATE DELL'EDITORIA? LA RISPOSTA E' STATA DISCUSSA IN OCCASIONE...</i>	19
	PrintPub.it	06/12/2016	<i>DISRUPTIVE INNOVATION NEL MERCATO EDITORIALE</i>	21
26	Daily Net	05/12/2016	<i>AGENDA</i>	23
	TgCom24.Mediaset.it	06/12/2016	<i>LA NUOVA ARENA COMPETITIVA DEL MERCATO EDITORIALE AL CENTRO DEL DECIMO FORUM DELLANES</i>	24

4XHVWR VLWR XLWOLJJD FRNLH GL SULPD H GL WHUJD SDUWH SHU LQYLDUWL SX
QHJDUH LO FRQVHQVR D WOLVFD R & TXLQGLDOL FRVWL EDQQHU VFRUUHQGR TXHV
R SURVHJXHQGR OD QDYLDJLRQH LQ DOWUD PDQLHUD DFFRQVHQWL DOO XVR GH

ODUWHGU 1RYHPEUH

\$EERQDP HQZLOHSDUJUDWWHU\$HJXLFL VX

&HU

+20(08< 35.0\$ 3\$*,1\$ 0(5&\$72 '\$7, (&.)5('2&80(17, 127,=(, '\$*(1=,\$ 0\$1\$*(5 9,'(2 '\$*(1'\$ /\$9252 ,1 (',&2/\$
(',725,\$ 7/(9,6,21(7/& &,1(0\$ 1(: 0(',\$ &2081,&\$=-,21(38%/,&,7- 5\$'.2 63257

&5(\$ 3') 67\$03\$ 6(*1\$/S \$' 81 \$0,&2

OHUFDWR

QRYHPEUH

*OL HGLWRUL VSHFLDOLJJDWL IDGRWWDQR. OH VWD
RSSRUWXQLWJ GHOOD WUDQVLJLRQH DO GLJLWDOH I
GHOO.\$QHV)RUXP LO GLFHPEUH D OLODQR

*LXQJH DOOD GHFLPD HGLJLRQH LO WUDGLJLRQDOH DSSXQWDPHQWR DQQXDOH FRQ OIHGLWRUL
O1\$1(6)RUXP FKH TXHVWIDQQR VL WLHQH LO GLFHPEUH GHOOD DOOH SUHVVR OR 6SDJL
GL OLODQR
\$1(6)RUXP SXQWD L ULIOHWSRULV R FOR RSSRUWRWUD SXEOLVKHUV WUDGLJLRQDOL H
VWUW XS LQQRYDWLYH LQ DPELWR HGLWRULDOH XQ DSSURIRQGLPHQWR GL FXL \$1(6 O1\$VVR
1DJLRQDOH GHJOL (GLWRUL GL 6HWWRUH KD ULOHYDWR OIRSSRUWXQLWJ SHUFKp VH WDOYROV
FRQVLGHUDWL SRWHQJLDOL FRPSHWLWRUV GLVUXSWLYH q SURSULR DOO LQWHUQR GL HVVL FI
FRPSHWQJH LGHH HG HVSHULHQJH XLWOL DOOD WUDQVLJLRQH YHUVR LO GLJLWDOH GHL PRG
WUDGLJLRQDOL

*LRYHGU QRYHPEUH OD SUHVHQW
VHFRQGD HGLJLRQH GHOOD u0DSSD
SURJHWR GL 9R[SHU PRQLWRUDU
GLVSUHJ]R FRQWUR LO GLYHUVR FK

7877, , 9,'(2



'D TXHVWR SXQWR GL YLVWD q VLFXUDPHQWH GL HVHPSLR OIHVSHULHQJD IDWWD GDL JUDQGL
LQWHUQDJLRQDOL GHO VHWWRUH PHGLD FKH KDQQR FRVWLWXLWR DSSRVLWL DFFHOHUDWRUL >
VYLOXSSDUH OH LGHH SL• LQQRYDWLYH H GLURPSHQWL
/H VWUW XS TXLQGL QRQ FRPH FRPSHWLWRUV PD FRPH SRWHQJLDOL DOODHWL QHO FDPPLQF
GLJLWDOH
(G q SURSULR FRQ OIRELHWWLYR GL IDYRULUH XQ LQFRQWR FRQIURQWR WUD PROGR WUDGLJLF
QXRYR' FKH LO SURJUDPPD GHO SRPHULJLR GRSR OILQW HUYHWRWURSKWLYR GHO SUH
\$QWRQLR *UHFR H GL XQ NHQRWH VSHDNHU VXL WHPL GHO FDPELDPHQWR GHOODUHQD FRPSH
GLVUXSWLYH LQQRYDWLRQ q SUHYLVWD OD SDUWHFLSDJLRQH GL XQ HXSSR GL VWUW XS ± VH
XQDSSRVLWD *LXULD \$1(6 WUD ROWUH FDQGLGDWXUH ± F OLODQR ± &ROODERUDWRUH ± XIIIFLR
LPSUHQLWRULDOL

3(5 .6&5.9(57. &/.&&\$ 48,

OLODQR ± 5HVSQRVDELOH UHGDLR
3URMHFW 0DQDJHU
OLODQR ± 6HQLRU \$FFRXQW SHU OH

Codice abbonamento: 135998

-42* 897&9*,.* (7*&9.;.9,, 2*).*& 9*(3414,.& 7.*7(-* 8(*3&7. (425&3>
84(.&1 *;*39.

);)28-

7*)&?.403* a23:)1&6)

(JWF

IVGE

1ZSJI° INHJRGWJ NQ +TWZR &J 8

*Í XYFYT INWFRFYT NQ UWTLWFRFYQJ%057NY0LTIWOM XIVV£ PYRIH` HMGIQFVI
E P P I T V I W W S P S 7 T E ^ M S ' S H I M S R M S G S V J X M K F E I R I S N H F R X V I E P N F
(T U J W S N H T F S L T Q T ; N F Q J 1 Z S N L N F S F (T R J U W J F S S Z S H N F Y T I E L O N T W I E S N _ E Y T
I J H N R F J I N _ N T S J I J Q + T W Z R U Z S Y F N W N K Q J Y Y T W N X Z Q H F R G N & 7 9 . (4 1 . 7 * (* 3 9 . S F
W F U U T W Y T X U J X X T H T R U Q J X X T Y W F U Z G Q N X M J W X Y W F I N _ N T S F Q L N J U W F W Y Z N T W S
J I N Y T W N F Q J U J W H M - X J Y F Q [T Q Y F V Z J X Y N X T L L J Y Y N X T S T H T S X T W Z W F Y N F U [T Y S Q N
I N X W Z U Y N [J - U W T U W N T F Q Q I N S Y J W S T I N J X X N H M J X N F S S N I F S I T W H T R U Y F J S Q J N S
Z Y N Q N F Q Q F Y W F S X N _ N T S J [J W X T N Q I N L N Y F Q J I J N R T I J Q Q N I N - G Z X N S J X X Y W F I N _
Q I T G N J Y Y N [T I N K F [T W N W J Z S N S H T S Y W T H T S K W T S Y T Y W F R T S I T R T W O N R L N S N S F Q X J J H
U W T L W F R R F I J Q U T R J W N L L N T I T U T Q I N S Y J W W D I H I R X S Y W R I X S R M S T S X Z I S S Y T W N N G
X Z Q Q I J [T Q Z _ N T S J I J Q H T S Y J X Y T H T R U J Y N Y N [T J I J Q P J ^ S T Y J X U Z K P S W Y S V T U U F L Q N J
5 W T K J X X T W : S N Y 5 W T I Z _ N T S J J 9 J H S T Q T L N F I N 8) & ' T H H T S N 8 H M T T Q T K 2 F S F L J R J !
I N X [J Q J W Q T X H J S F W N T I J Q Q F I N X W Z U Y N [J N S S T [F Y N T S F Y Y W F [Z W X H J X J U J W R G S _ J
Q F U F W Y J H N U F _ N T S J I N Z S L W Z U U T I N X Y F W Y Z U É X J Q J _ N T S F Y T W Z S & 3 0 8 T X N Y F
T Q Y W J I Z J H J S Y T H F S I N I F Y Z W J É H M J U W J X J S Y J W F S S T Q J U W T U W N J N S N _ N F Y N [J N
H T T W I N S F Y J I F Q 5 W J X N I J S Y J E M G I P B S N L M Y E H W R M S J I J Q Q F X J X X N T S J N I J S I N 2 J I N F X J Y
N S T Q Y W J U W T L W F R R F Y T Z S F R U N T X U F _ N T I N R F Y H M N S L S J Y \ T P N S L - U J W H T S X J S Y
U W J X J S Y N Z S H T S Y F Y T I N W J Y Y T H T S N W J K J W J S Y N I J Q Q J X Y F W Y Z U Q T S Y F S F 3 J Q Q F [N
J S Y W J W Q 9 J Q J H T R !

agenda

Lunedì 5 dicembre

■ FORUM ANES

Milano alle 14

Presso lo Spazio Copernico Milano Centrale, a MILANO alle ore 14, torna l'appuntamento annuale con il **Forum Nazionale Editori di Settore promosso da ANES**, intitolato "L'arena competitiva che cambia e i nuovi player: concorrenti o alleati?". Quest'anno il Forum punta i riflettori sul cambiamento dell'arena competitiva e sul rapporto, spesso complesso, tra publishers tradizionali e start up innovative in ambito editoriale. Per info e accreditati: anes@anes.it; press@mgpcomunicazione.it; 02.55199416.

Martedì 6 dicembre

■ FASTWEB

Milano alle 11.30

Conferenza stampa **Fastweb** durante la quale interverrà l'amministratore delegato Alberto Calcagno. Appuntamento alle 11.30 presso lo Spazio Gessi, in via Manzoni 16A a MILANO. Per info e accreditati:

02.45454365; ufficio.stampa@fastweb.it.

Lunedì 12 dicembre

■ CHATBOT

Milano alle 18

Chatbot - Get Ready for the Next Digital Revolution, il primo evento sul mondo dei Chatbot e l'intelligenza artificiale organizzato da Hej! e Deloitte Digital a MILANO alle ore 18 presso la Greenhouse in Via Tortona 25. Per info e accreditati: chatbotrevolution@gmail.it.

Martedì 13 dicembre

■ AXA #NATIPER

Milano alle 17.30

Evento di **premiazione di #NatiPer**, il contest di AXA Italia dedicato ai progetti d'innovazione sociale, che ha visto vincere la startup Mivoq - Mimivoice Quest. Appuntamento dalle 17:30 alle 20:00 in via Aosta, 4 a MILANO presso la sede di Impact Hub. Per info e accreditati: federico.nascimben@havaspr.com; alessandro.lombroso@havaspr.com.

Mercoledì 14 dicembre

■ BTICINO

Milano alle 11.30

BTicino presenta l'anteprima della nuova serie "Il Mistero Sottile" con Giorgio Pasotti alle ore 11.30 presso Archiproducts, via Tortona 31 a MILANO. Per info e accreditati: laurabellisario@lifonti.it; 02.77888729.

Giovedì 15 dicembre

■ SAMSUNG

Milano alle 11

Per la prima volta a MILANO dalle ore 11:00 alle ore 16:30, presso la **Smart Home del Samsung District** in Via Mike Bongiorno 9, una sala cinematografica dedicata alla stampa permetterà di provare i contenuti in 4K con audio surround Dolby Atmos® grazie ai Samsung SUHD TV e alla nuova Soundbar HW-K950 in arrivo sul mercato italiano. Per info e accreditati: francesca.pecelli@bm.com; 02.72143587.



Codice abbonamento: 135998

APPUNTAMENTO IL 5 DICEMBRE DALLE ORE 14 PRESSO LO SPAZIO COPERNICO MILANO CENTRALE

Forum ANES punta i riflettori sulle sfide del mercato editoriale

Il prossimo 5 dicembre presso lo Spazio Copernico Milano Centrale torna l'appuntamento annuale con il **Forum Nazionale Editori di Settore** promosso da **Anes**, intitolato 'L'arena competitiva che cambia e i nuovi player: concorrenti o alleati?'. Arrivato alla decima edizione, quest'anno il Forum punta i riflettori sul cambiamento dell'arena competitiva e sul rapporto, spesso complesso, tra publishers tradizionali e start up innovative in ambito editoriale. "L'evento - dichiara il presidente **Antonio Greco** - vuole favorire un incontro-confronto tra mondo tradizionale e mondo 'nuovo' partendo dalla consapevolezza che proprio all'interno dei potenziali competitor disruptive si annidano competenze, idee ed esperienze utili alla transizione verso il digitale dei modelli di business tradizionali". Nel corso del pomeriggio, dopo

l'intervento introduttivo del presidente Antonio Greco sull'evoluzione del contesto competitivo, il keynote speaker **Enzo Baglieri**, associate professor, Unit Produzione e Tecnologia di SDA Bocconi School of Management, approfondirà lo scenario della disruptive innovation attraverso esperienze e consigli. A seguire un gruppo di start up - selezionato da un'apposita Giuria Anes tra oltre 200 candidature - presenteranno le proprie iniziative imprenditoriali, coordinate



dal presidente di Anes Digital **Marcello Miradoli**. Al termine della sessione è inoltre programmato un ampio spazio di matching/networking, per consentire agli editori presenti un contatto diretto con i referenti delle startup. Per informazioni e iscrizioni [clicca qui](#).



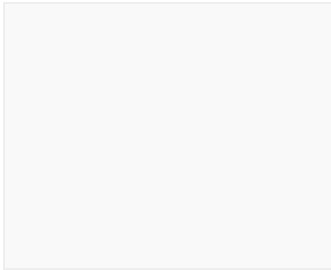
Codice abbonamento: 135998

&HUF D

+20(7(67\$7(1(6	:\$5'6	9,'(2	23(5\$725,	6+23	,/ *58332	&217\$77,	\$5(\$ 87(17,	-2% 23325781,7,(6
1(:6/(77(5 \$5&+,9,2 1(:6										

GLFHPEUH

,O ;)RUXP \$1(6 SXQWD L ULIOHWWRUL VXOOD QXRYD DUHQ &DWHJRULD 6SRQVRUVKLS SDUWQHUVKLS HYHQWL H DZDUG



,O SURVVLPR GLFHPEUH SUHVVR OR 6SD]LR WRUQD O¶DSSXQWDPHQWR DQXDOH FRQ LO 6HWWRUH SURPRVVR GD \$1(6 LQWLWRODWR FDPELD H L QXRYL SOD\HU FRQFRUUHQWL R

SUULYDWR DOOD GHFLPD HGL]LRQH TXHVW¶ FDPELDPHQWR GHOO¶DUHQD FRPSHWLWLYD FRPSOHVVR WUD SXEOLVKHUV WUDGL]LRQD HGLWRULDOR

¶¶HYHQWR ± GLFKLDUD LO 3UHVLGHQWH \$QW LQFRQWUR FRQIURQWR WUD PRQR WUDGL]L GDOOD FRQVDSHYROH]JD FKH SURSULR DOO¶ GLVUXSWLYH VL DQQLGDQR FRPSHWHQH LG

WUDQVL]LRQH YHUVR LO GLJLWDOH GHL PRGHOL GL EXVLQHVV WUDG

1HO FRUVR GHO SRPHULJJLR GRSR O¶LQWHUYHQWR LQWURGXXWWLYR O FRPSHWLWLYR LO NH\QRWH VSHDNHU (QJR %DJOLHUL \$VVRFLDWH 3U 6FKRRO RI ODQDJHPPHQW DSSURIRQGLUJ OR VFHQDULR GHOD GLVUXSV VHJXLUH XQ JUXSSR GL VWDUW XS ± VHOH]LRQDWR GD XQ¶DSSRVLWD OH SURSULH LQLJLDWLYH LPSUHQGLWRULDOL FRRUGLQDWH GDO 3UHV VHVVLRQH q LQROWUH SURJUDPPDWR XQ DPSLR VSD]LR GL PDWFKLQJ FRQWDWRW GLUHWWR FRQ L UHIHUHQWL GHOOH VWDUWXS

3HU LQIRUPD]LRQ¶¶VFDQ]LRQW SURGRWWR IRUXP DQHV [HGL]LRQH

©,O ZHOQHV FRQFHSDQEWVWSRRO SREHUBVFR SUHVHQWDQR ,QGLHWUR D 1HZV

*/, 23(5\$725,
'//S
&2081,&\$=-,21
6(&
6, /9\$12 *8, '21
\$662&,\$7,
627726235\$
69\$'9
7(1'
7, &,\$ 5\$, *2
\$'9(57,6,1*
7,00\$*,1(
758(&203\$1
\$*(1=,(0(',\$
\$%62/87(0(',\$
0(',\$,7\$/, \$
2 & 0
= (1, +237, 0(',
*5283
&\$6(' ,
352'8=, 21(
\$8', 2
,6 & 72', 6&

&HUF D QH¶HULFDQFRQ *BB\$B GHQ¶VLWDFRW H O¶LXQ¶UHGLW¶HGLD .H\ VUO S LYD

35,1738% ,7 :(%

)JULGD\ 'HFHPEHU &KL_6LDE&RQWDFWV

\$GYHUWLVH +HUH

)251,725,
,7(&12/2*,(

23(5\$725,

(17, (
\$662&,\$=,21,

=220
7(0\$7,&,

(9(17,

9,'(2

,O PHUFDWR HGLWRULDOH IUD WUDGLJLRQH H QXRYL SOD\HU
E\5HGDJLRQH 3ULQWU&D'HFHPEHU

7UDWWDPHQWR GH GDWL SHUVRQDOL
VHFRQR LO YLJHG
GHOOD SULYDF\ ,6&5,9
DUW ' /

*XDUGD WXWWL L YLGHRR !!

\$SSXQWDPHQWR LO SUI
GLFHPEUH GDOOH RUH
OR 6SDJLR &RSHUQLFR 0LQDQR
&HQWUDOH FRQ OD GHFLPD
HGLJLRQH GHO)RUXP \$1(6
FKH SXQWD L ULIOHWWRUL VXOOD
QXRYD DUHQD FRPSHWLWLYD GHO
PHUFDWR HGLWRULDOH

6WXGL H ULFHUFKH
6DSHUH WHFQLFR
5HSRUW HYHQWL
&DVH KLVWRU\

,O SURVVLP R GLFHPEUH SUHVVR OR 6SDJLR &RSHUQLFR 0LQDQR &HQWUDOH WRUQ
O'DSSXQWDPHQWR DQXDOH FRQ LO)RUXP 1DJLRQDOH (GLWRUL GL 6HWWRUH SURF
\$1(6 LQWLWRODWR 3/1DUHQD FRPSHWLWLYD FKH FDPELD H L QXRYL SOD\HU FRQFR
DOHDWL"

6PIWK IDWWX
LQ FUHVFLWD
GDOO1LQQRYP
\$ SRFKH VHWW
GDOOD ILQH G
OD 6PIWK WLUD
VRPPH GL P
LPSRUWDQWL
DYXWL LQ GUX
VRQR WUDVIRU
DJLRQL FRQFUH
YHQGLWD H >

\$UULYDWR DOOD GHFLPD HGLJLRQH TXHVW1DQQR LO)RUXP SXQWD L ULIOHWWRUL V
FDPELDPHQWR GHO1DUHQD FRPSHWLWLYD H VXO UDSSRUWR VSHVVR FRPSOHVVR
SXEOLVKHU WUDGLJLRQDOL H VWDUW XS LQQRYPD WLYH LQ DPFLWR HGLWRULDOH
3/1HYHQWR ± GLFKLDUD LO 3UHVLGHQWH \$QWRQLR *UHFR ± YXROH IDYRULUH XQ LQ
FRQIURQWR WUD PRQR WUDGLJLRQDOH H PRQR μQXRYR1 SDUWHQGR GDOOD
FRQVDSHYROH1D FKH SURSULR DOO1LQWHUQR GHL SRWHQ LDOL FRPSHWLWRUV GL
DQQLGDQR FRPSHWLWLYH LGHH HG HVSHULHQJH XWLOL DOOD WUDQVJLRQH YHUVR
GHL PRGHOL GL EXVLQHVW WUDGLJLRQDOL

&HUWLILFDJLR
)RJUD SHU LO
&(& GL 3RLQJ
)D GHFLVLRQH
LQWUDSUHQGH
SHUFVVR GL
FHUWLILFDJLR
)RJUD FRQIHU
FRVWDQWH LP
&DQRQ QHL FR
GHO FOLHQWH
YRORQWJ GL RI
VROXJLRQL LQ
GL TXDOLWJ >

1HO FRUVR GHO SRPHULJJLR GRSR O1LQWHUYHQWR LQWURGXWWLYR GHO 3UHVLGH
*UHFR VXOO1HYROXJLRQH GHO FRQWHVVR FRPSHWLWLYR LO NH1QRWH VSHDNHU (Q
\$VVRFLDWH 3URIHVVUR 8QLW 3URGXJLRQH H 7HFQRORJLD GL 6\$%RFRQL 6FKRRO
ODQDJPHQW DSSURIRQGLUJ OR VFHQDULR GHOOD GLVUXSWLYH LQQRYPDWRQ DWV
HVSHULHQJH H FRQVLJOL \$ VHJXLUH XQ JUXSSR GL VWDUW XS VHOHJLRQDWR GD
XQ1DSSRVLWD *LXULD \$1(6 WUD ROWUH FDQGLGDWXUH SUHVHQWHUJ OH SURSUL
LQLJLDWLYH LPSUHQGLWRULDOL FRRUGLQDWH GDO 3UHVLGHQWH GL \$1(6 LJJLWDO 0
0LUDGROL \$O WHUPLQH GHOOD VHVLRQH q LQROWUH SURJUDPPDWR XQ DPSLR VSE
PDWFKLQJ QHWZRNQJ SHU FRQVHQWLUH DJOL HGLWRUL SUHVHQWL XQ FRQWDWR
UHIHUHQWL GHOOH VWDUW XS

/LWRJUDILD &
UDGGRSSLD FF

7DJV\$1(6

0\$1\$ 9,\$ (0\$6/7\$03\$** ,81* , \$, 35() (5&21',9,' , 68)\$&(%22.
&21',9,' ,

ZZZ SDFNDJLQJVSD'FH QH
ZZZ LQFDUWZHE QHW

\$5+,9,2 35,17 3\$&.

\$UFKLYLR '(0

\$UFKLYLR 1HZVOHWWHU

AGENDA DELLA SETTIMANA

LUNEDÌ 5 DICEMBRE

“L’arena competitiva che cambia e i nuovi player: concorrenti o alleati?”.

Decimo forum nazionale di Anes – Associazione

Nazionale Editoria di Settore. Spazio Copernico Milano Centrale, via Copernico 38, Milano, ore 14.

“Effetto Trump. Il Marketing incontra le bioscienze”.

Convegno organizzato dalla School of Management del Politecnico di Milano. Campus Bovisa, aula Carassa-Dadda, BL 28, via Lambruschini 4, Milano, dalle 17,30. eventi@osservatori.net.

PUBBLI pubblicità

Samsung porta la Gear S3 Experience sulle piste da sci

Il nuovo Samsung Gear S3 Experience è il primo smartwatch impermeabile al mondo, con un display a colori e una batteria a lunga durata. È progettato per resistere alle intemperie e alle attività sportive più impegnative. Il Gear S3 Experience è disponibile in diverse versioni e colori, e può essere personalizzato con vari cinturini e sfondi. Per saperne di più sul nuovo Gear S3 Experience, visitate il sito www.samsung.it.

togliere, togliere, togliere.

Codice abbonamento: 135998

LA NUOVA ARENA COMPETITIVA DEL MERCATO EDITORIALE AL CENTRO DEL X FORUM ANES

Lo Spazio Copernico Milano Centrale ha ospitato la decima edizione del Forum Nazionale Editori di Settore promosso da ANES, dedicato a “L’arena competitiva che cambia e i nuovi player: concorrenti o alleati?”. L’ANES Forum 2016 ha puntato i riflettori sul rapporto, spesso complesso, tra publishers tradizionali e start up innovative in ambito editoriale; un approfondimento di cui ANES (l’Associazione Nazionale degli Editori di Settore) ha rilevato l’opportunità perché, se anche talvolta questi soggetti sono considerati potenziali competitors disruptive, è proprio all’interno di essi che si annidano competenze, idee ed esperienze utili alla transizione verso il digitale dei modelli di business tradizionali. Antonio Greco “Da questo punto di vista – dichiara il Presidente di ANES Antonio Greco – è sicuramente di esempio l’esperienza fatta dai grandi player internazionali del nostro settore che, direttamente o attraverso appositi acceleratori, hanno perfezionato oltre 500 operazioni di acquisizione o partecipazione in start up innovative, con l’obiettivo dichiarato di stare al passo con i tempi”. “Mi piace segnalare – conclude Greco – che per quanto ci sia ancora molta strada da percorrere molte aziende nostre associate hanno già intrapreso percorsi simili”. Dopo l’intervento introduttivo del Presidente sull’evoluzione del contesto competitivo, il keynote speaker Enzo Baglieri, Associate Professor, Unit Produzione e Tecnologia di SDA Bocconi School of Management ha approfondito lo scenario attuale della disruptive innovation, offrendo ai presenti la sua personale ricetta per l’innovazione. I quattro pilastri su cui declinare i nuovi modelli di business, in cui prodotti e servizi saranno sempre più correlati e l’esperienza rivestirà un ruolo centrale, si identificano in: competenza, ovvero capacità di creare valore distintivo; connessione, intesa come disponibilità a connettersi con gli altri business esistenti; community o capacità di collaborare all’interno e all’esterno della propria comunità professionale e infine cliente, con cui instaurare una relazione di prossimità e ascolto continuo. Baglieri ha sottolineato infine come tutti i grandi player che vogliono esplorare soluzioni innovative ricercano le start up al fine di trovare approcci nuovi e un punto di vista diverso sul proprio ambito professionale, poiché per i leader è molto difficile mettere in discussione autonomamente il proprio modello di business. Nella seconda parte, il Presidente di ANES Digital Marcello Miradoli ha introdotto le sette start up selezionate da un’apposita Giuria ANES tra oltre 200 candidature, che hanno presentato al pubblico le proprie iniziative imprenditoriali: Bent Shelf, società che produce strumenti per l’editoria digitale; KJuicer.com, nata per sfruttare una innovazione per lo studio, la lettura e la curation di testi digitali; Littlesea, specializzata in Data Telling; LinkWeLove, piattaforma di Native Advertising; Plusimple, prima piattaforma di web empowerment “patient-side”; Runtime Productions, società di produzione video per il web specializzata in branded content rivolti al target 16-34 anni; Voices from the blog, Academic Company leader in data & predictive analytics, sentimentanalysis e business intelligence. Infine è stata presentata MyBeauty – The Beauty Advisor, start up innovativa nata dalla collaborazione tra alcuni soci Anes e presentata da Roberto Pissimiglia, Vice Presidente dell’Associazione, che ha raccontato quali sono le opportunità che si incontrano nella costituzione di una startup innovativa, gli scenari che si aprono e i nuovi business model che si possono incontrare. L’esperienza di My Beauty rappresenta un esempio virtuoso di sinergia replicabile in altri comparti merceologici e lo staff rimane a disposizione per conferire il know-how ad altri editori interessati al sistema advisor/tester. The post La nuova arena competitiva del mercato editoriale al centro del X Forum ANES appeared first on Spot and Web....

\$ 118 \$ 5,2866, ,1)2 :(%

Ø EQQMG EK CKWVCPQ C HQTPKTG K PQUVTK UGTXX\K 7VKNK\CPFQ VCNK UGTXX\K CEEGVVK N

+1/(&+Ø 5Ø\$/1&12(46Ø0(\$007\$4Ø1 2\$460(45 &106(076Ø 7.6Ø/\$ 14\$)161 52146 69((6 &106\$66Ø

6WVVQ UWN IKQTPCN JOQ URQTVKXQ K
OGFKC G NQ URQTV P ØVCNKC

4CUUGIPC &QOWPKEC\KQPG

'KEGODTG 4CUUGIPC &QOWPKEC\KQPG

&CVGIQTKG

.C PWQXCCTGPC EQORGVKVXK FGN OGTECVQ GFKVQTKCNG CN EGPVTC
)QTWO \$0(5

.Q 5RC\KQ &QRGTPKEQ /KNCPQ &GPVTCNG JC QURKVCVQ NC FGEKOC 3FK\KQPG FGN)QTWO 0C\KQPCNG
5GVVQTG RTQQUUQ FC \$0(5 FGFKECVQ C È.ÆCTGPC EQORGVKVXK EJJ5EGBRQ G UEPWQXKUN :GT
CNGCVK"É .Æ\$0(5)QTWO JC RWPVCVQ K TKØGVVQTK UWN TCRRQTVQ URGUUQ EGORN GUUQ VTC
VTCFK\KQPCNK G UVCTV WR KPPQXCVKXG KP CODKVQ GFKVQTKCNG WP CRRTQHQPFGOGPVQ FK EWK \$
0C\KQPCNG FGINK (FKVQTK FK 5GVVQTG JC TKNXCVQ NÆQRRQTVWPKV.4CUEJPC &QOWPKEC\KQPG
UQPQ EQPUKFGTCVK RQVGP\KCNK EQORGVKVQTU FKUTWRVKXG ¥ RTQRTKQ CNNEKPVGTQ FK GPHK E
EQORGVGP\G KFGG GF GURGTGPI\G WVKNK CNNC VTCPUK\KQPG XGTUQ KN FKIKVCNG FGK OQFGNNK F
\$PVQPKQ *TGEQ È'C SWGUVQ RWPVQ FK XKUVC Å FKEJKCTC KN 2TGUKFGPVG 5ROFK \$0(5 \$PVQPKQ *TGEQ
UKEWTCOGPVG FK GUGORKQ NÆGURGTGPI\C HCVVC FCK ITCPFK RNC\GT KPVQTC\KQPCNK FGN PQUVT
FKTGVCOGPVG Q CVVTCXGTUQ CRRQUVKK CEEGNGTCVQTK JCPPQ R3THG\KQPCVQ QNVTG QRGTC\I
CESWKUK\KQPG Q RCTVGEKRC\KQPG KP UVCTV WR KPPQXCVKXG EQP NÆQDKTVGPK FKEJKCTCVQ FK
VGORKÉ
\$WVQTKV.

È/K RKEG UGIPCNTG Å EQPENWFG *TGEQ Å EJJ RGT SWCPVQ EK UKC CPEQTC QONVQ UVTCFC FC RG
C\KGFPG PQUVTG CUUQEKCVG JCPPQ IK• KPVTCTRTGUQ RGTEQTUK UKOKNCTKÉ 'QRQ NÆKPVGTGXGPVQ
2TGUKFGPVG UWNÆGXQN\KQPG FGN EQPVGUVQ EQORGVKVXQ KN MG\QVQV URGCMGT (P\Q %CINKC
2TQHGUUQT 7PKV 2TQFW\KQPG G 6GEPQNQIKC FK 5'\$ %QEEQPK 5EJQQN QK\FCIGOGPV JC CRRTQHQP
UEGPCTKQ CVVWCNG FGNNC FKUTWRVKXG KPPQXCVKQP QxTGPFQ CK RTGUGPVK NC UWC RGTUQPCNG
NÆKPPQXC\KQPG Ø SWCVVTQ RKNCUVTK UW EWK FGENKPCCTG K PWQXK OQFGNNK FK DWUKPGUU KP E
UCTCPPQ UGORTG RK\ EQTTGNCVK G NÆGURGTGPI\C TKXGUVKT. WP TWG\KQPCNK\KQPG
QXXGTQ ECRCEKV. FK ETGCTG XCNQTG FKUVKPVXQ EQPPGUUKQPG KPVGUC EQOG FKURQPKDKNK.
CNVTK DWUKPGUU GUKUVGPVK EQOOWPKV\ Q ECRCEKV. FK EQNNCDQTCT\QVTCNÆKPVGTGFC GNCNPEKUC
EQOWPKV. RTQHGUUKQPCNG G KPØPG ENKGPVG EQP EWK KPUVCWTCTG VRFCTGNTC\KQPGFKRTRQUUKO
EQPVKPVQ

%CINKGTK JC UQVVQNKPGCVQ KPØPG EQOG VVVVK K ITCPFK RNC\GT EJJ XQINKQPO GURNQCTG UON'
TKEGTECPQ NG UVCTV WR CN ØPG FK VTQXCTG CRRTQEEK PWQXK G WP RWPVQ FK XKUVC FKXGTUQ U
RTQHGUUKQPCNG RQKEJ; RGT K NGCFGT ¥ OQNVQ FKØEKNG OGVVGTG KPØPNUEW UNK\KQPCNK
OQFGNNQ FK DWUKPGUU ØGNNC UGEQPF C RCTVG KN 2TGUKFGPVG FK \$0(5FKIRVNGFKTCENKWRCTC
NG UGVVG UVCTV WR UGNG\KQPCVG FC WPÆCRRQUKVC *KWTKC \$0(5 VTC KRVGUVKOCFKK\KQPCNK
RTGUGPVQCN CN RWDDNKEQ NG RTQRTKG KPK\KCVKXG KORTGPFKVTCKNK %GPV 5IGNH HOEKSVG EJV/
RGT NÆGFKVQTKC FKIKVCNG -.WKEGT EQO PCVC RGT UHTWVCTG WPC KPPQXCVKQPG BGT NQ UUVFK/
EWTVCVKQP FK VGUVC FKIKVCNK .KVVNGUGC URGEKCNK\CVK KP 'CVC 6GNNKPI .KPM9G.QXG RKCVC
\$FXGTVKUKPI 2NWUKORNG RTKOC RKCVCVCHQTOC FK YGD GORQYGTG GPV ÈRCVKGPV UKFGÉ 4WPVKOI
UQEKGV. FK RTQFW\KQPG XKFGQ RGT KN YGD URGEKCNK\CVK KP DTC PFG P NÆGFKVQTKC ENKVCN
8QKEGU HTQO VJG DNQI \$ECFGOKE &QORCP\ NGCFGT KP FCVC RTGFKVKXG PCN\KQPCNK GFKVQTKC
DWUKPGUU KPVGNKIGPEG ØPØPG ¥ UVCVC RTGUGPVQVC /[%GCWV\ A 6JG %GCWV\ \$FXKUQT UVCTV

Codice abbonamento: 135998

\$118\$5,2866, ,1)2 :(%

>EC PGN UKVQ

PCVC FCNNC EQNNCDQTC\KQPG VTC CNEWPK UQEK \$PGU G RTGUGPVCVC FC 4DDGTVO 2KUJJKOKINKC 8
FGNNÆ\$UUQEKC\KQPG EJG JC TCEEQPVCVQ SWCNK UQPQ NG QRRQTVWPKV• EJG UK KPEQPVTCPQ PGN
WPC UVCTVWR KPPQXCVKXC INK UEGPCTK EJG UK CRTQPQ G K PWQXK DWUKP'G'U'U'Q'Q'F'G'N' EJG' UK' R'Q'U'
.ÆGURGTKGP\C FK /[%GCWV[TCRRTGUGPVC WP GUGORKQ XKTWVQUQ FK UKPGTIKC TGRNKECDKNG KP
OGTEGQNQIKEK G NQ UVC× TKOCPG C FKURQUK\KQPG RGT EQPHGTTG KN MPQY JQY CF CNVTK GFKVQT
UKUVGOC CFXKUQT VGUVTG 6JG RQUV .C PWQXC CTGPC EQORGVKVKXC FGN OGTECVQ GFKVQTKCNG C
)Q TWO \$0(5 CRRGCTGF ÒTUV QP 5RQV CPF 9GD

&NKEEC SWK RGT EQPVKPWCTG C NGIIGTG UW 5RQV CPF 9GD

)QP V5RQV CPF 9GD

ØUETK\KQPG PGYUNGVVGT

KN VWQ PQOG

KN VWQ KPFKTK\Q GOCH

8C

\$007\$401 /('Ø\$ 52146

5(*7Ø&Ø \$0&+(57

¥ WPC VGUVCVC GFKVC FC .Q 5RT/CN UTN CTKQWUUK#NQURTKPV EQO

2 Ø \$WVQTK\KQPG 6GN

6TKDWPCNG FK *GPQXC P 'KTGVVQTG 4GUR *KCP .WKIK &QTVK

4GFC\KQPG 8KC /QPVG <QXGVVQ 'KGVVQTG /KEJGNG &QTVK

*GPQXC

4GFC\KQPG /CTEQ &CNNCK &TKUVKPC &CODK

&QR[TKIJV j

.Q 5RTKPV UTN

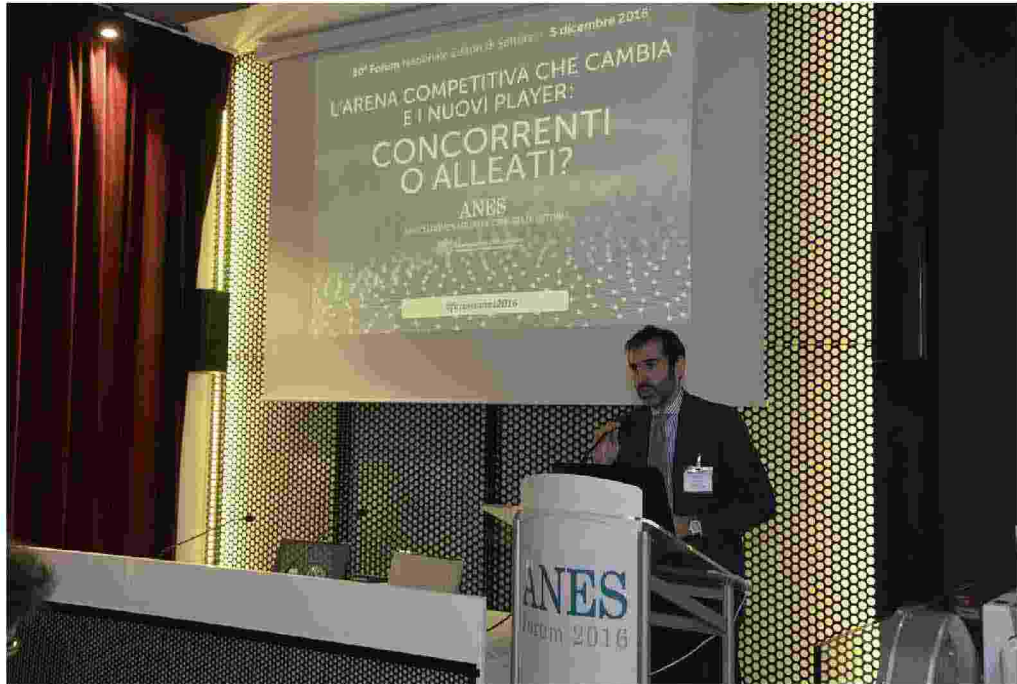
0QVK|K@V|K *KQTPC|NKG|K 2CTVP|G5BQTV 6|@QPVVCVVK

Appuntamenti La nuova arena competitiva del mercato editoriale al centro della 10^a edizione del Forum ANES

L'evento ha approfondito soprattutto il rapporto tra publisher tradizionali e start up innovative in ambito editoriale

di **Daniele Bologna**

Lo Spazio Copernico Milano Centrale ha ospitato ieri la decima edizione del Forum Nazionale Editori di Settore promosso da Anes, dedicato a "L'arena competitiva che cambia e i nuovi player: concorrenti o alleati?". L'Anes Forum 2016 ha puntato i riflettori sul rapporto, spesso complesso, tra publisher tradizionali e start up innovative in ambito editoriale; un approfondimento di cui l'Associazione Nazionale degli Editori di Settore ha rilevato l'opportunità perché, se anche talvolta questi soggetti sono considerati potenziali competitor "disruptive", è proprio all'interno di essi che si annidano competenze, idee ed esperienze utili alla transizione verso il digitale dei modelli di business tradizionali. «Da questo punto di vista - ha spiegato il Presidente di Anes, Antonio Greco -, è sicuramente un esempio l'esperienza fatta dai grandi player internazionali del nostro settore che, direttamente o attraverso appositi acceleratori, hanno perfezionato oltre 500 operazioni di acquisizione o partecipazione in start up innovative, con l'obiettivo dichiarato di stare al passo con i tempi. Mi piace segnalare - ha concluso Greco - che per quanto ci sia ancora molta strada da percorrere molte aziende nostre associate hanno già intrapreso percorsi simili». Dopo l'intervento introduttivo del Presidente sull'evoluzione del contesto competitivo, il key-



In questa immagine, scattata ieri a Milano, un momento dell'intervento del Presidente di Anes, Antonio Greco, al 10° Forum dell'associazione

note speaker Enzo Baglieri, Associate Professor, Unit Produzione e Tecnologia di SDA Bocconi School of Management, ha approfondito lo scenario attuale della disruptive innovation, offrendo ai presenti la sua personale ricetta per l'innovazione. I quattro pilastri su cui declinare i nuovi modelli di business, in cui prodotti e servizi saranno sempre più correlati e l'esperienza rivestirà un ruolo centrale, si identificano in: competenza, ovvero capacità di creare valore distintivo; connessione, intesa come disponibilità a connettersi con gli altri business esistenti; community o capacità di collaborare all'interno e all'esterno della propria comunità professionale; e infine cliente, con cui instaurare una relazione di prossimità e ascolto continuo. Baglieri ha sottolineato come tutti i grandi player che vogliono esplorare soluzio-

ni innovative ricercano le start up al fine di trovare approcci nuovi e un punto di vista diverso sul proprio ambito professionale, poiché per i leader è molto difficile mettere in discussione autonomamente il proprio modello di business. Nella seconda parte, il Presidente di Anes Digital, Marcello Miradoli, ha introdotto le sette start up selezionate da un'apposita Giuria Anes tra oltre 200 candidature, che hanno presentato al pubblico le proprie iniziative imprenditoriali: Bent Shelf, società che produce strumenti per l'editoria digitale; KJuicer.com, nata per sfruttare una innovazione per lo studio, la lettura e la curation di testi digitali; Littlesea, specializzata in data telling; LinkWeLove, piattaforma di native advertising; Plusimple, prima piattaforma di web empowerment "patient-side"; Runtime Productions, società di produ-

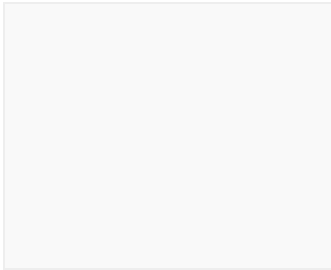
zione video per il web specializzata in branded content rivolti al target 16-34 anni; Voices from the blog, academic company leader in data & predictive analytics, sentiment analysis e business intelligence. Infine è stata presentata MyBeauty - The Beauty Advisor, start up innovativa nata dalla collaborazione tra alcuni soci Anes e presentata da Roberto Pissimiglia, Vice Presidente dell'associazione, che ha raccontato quali sono le opportunità che si incontrano nella costituzione di una startup innovativa, gli scenari che si aprono e i nuovi business model che si possono incontrare. L'esperienza di My Beauty rappresenta un esempio virtuoso di sinergia replicabile in altri comparti merceologici e lo staff rimane a disposizione per conferire il know-how ad altri editori interessati al sistema advisor/tester.

&HUF D

+20(7(67\$7(1(6 \$:\$5'6 9,'(2 23(5\$725, 6+23 ,/ *58332 &217\$77, \$5(\$ 87(17, -2% 23325781,7(6
1(6/(77(5 \$5+.,9,2 1(6

GLFHPEUH

/D QXRYD DUHQD FRPSHWLWLYD GHO PHUFDWR HGLWRULD
&DWHJRULD 6SRQVRUVKLS SDUWQHUVKLS HYHQWL H DZDUG



/R 6SD]LR &RSHUQLFR 0L0DQR &HQWUDOH K
GHO)RUXP 1D]LRQDOH (GLWRUL GL 6HWWRU
D 3/1DUHQD FRPSHWLWLYD FKH FDPELD H L
DOOHDWL"

/1\$1(6)RUXP KD SXQWDWR L ULIOHWWRU
FRPSOHVVR WUD SXEOLVKHUV WUDGL]LRQD
HGLWRULD0H XQ DSSURIRQGLPHQWR GL FX
GHJOL (GLWRUL GL 6HWWRUH KD ULOHYDWR
WDOYROWD TXHVWL VRJJHWL VRQR FRQVL
GLVUXSWLYH q SURSULR DOO]LQWHUQR GL
LGHH HG HVSHULHQ]H XWLOL DOOD WUDQV]
EXVLQHVV WUDGL]LRQDOL

3'D TXHVWR SXQWR GL YLVWD GLFKLDUD LO 3UHVLGHQWH GL \$1(6 Q
IDWWD GDL JUDQGL SOD]HU LQWHUQD]LRQDOL GHO QRVWR VHWWRUH
SHUIH]LRQDWR ROWUH RSHUD]LRQL GL DFTXLVL]LRQH R SDUWHFLSD
VWDUH DO SDVVR FRQ L WHPSL'

30L SLDFH VHJQDODUH ± FRQFOXGH *UHFR ± FKH SHU TXDQWR FL VLD
QRVWUH DVVRFLDWH KDQQR Jlj LQWUDSUHVR SHUFRUVL VLPLODUL'

'RSR O]LQWHUYHQWR LQWURGXXWLYR GHO 3UHVLGHQWH VXOO]HYROX
%DJOLHUL \$VVRFLDWH 3URIHVVUR 8QLW 3URGX]LRQH H 7HFQRORJLD
DSSURIRQGLWR OR VFHQDULR DWXDOH GHOOD GLVUXSWLYH LQQRYPD
O]LQQRYPD]LRQH , TXDWWUR SLODVWUL VX FXL GHFOLQDUH L QXRYL P
SL• FRUHHODWL H O]HVSHULHQ]D ULYHVWLWUj XQ UXROR FHQWUDOH V
YDORUH GLVWLQWLYR FRQHVVLQRH LQWHVD FRPH GLVSRQLEL0LWj
FDSDFLWj GL FROODERUDUH DOO LQWHUQR H DOO HVWHUQR GHOOD SU
LQVWDXUDUH XQD UHOD]LRQH GL SURVVLPLWj H DVFROWR FRQLQXR
%DJOLHUL KD VRWWROLQHDWR LQILQH FRPH WXWWL L JUDQGL SOD]HU
XS DO ILQH GL WURYDUH DSSURFFL QXRYL H XQ SXQWR GL YLVWD GLYH
PROWR GLIILFLOH PHWWHUH LQ GLVFXVVLQRH DXWRQRPHQWH LO SUR

1HOOD VHFRQGD SDUWH LO 3UHVLGHQWH GL \$1(6 'LJLWDO 0DUFHOOR
XQ]DSSRVLWD *LXULD \$1(6 WUD ROWUH FDQGLGDWXUH FKH KDQQR
LPSUHQGLWRULDOL %HQW 6KHOI VRFLHWj FKH SURGXFH VWUXPHQWL
LQQRYPD]LRQH SHU OR VWXGLR OD OHWWXUD H OD FXUDWLRQ GL WHVWL
/LQN:H/RYH SLDWWDIRUPD GL 1DWLYH \$GYHUWLVLQJ 3OXVLP0H SULPD SLDWWDI
5XQWLPH 3URGXFWLRQV VRFLHWj GL SURGX]LRQH YLGHV SHU LO ZHE VSHFLDOL]D
DQQL 9RLFHV IURP WKH EORJ \$FDGHPF &RPSDQ\ OHDGHU LQ GDWD SUHGLFWLY
EXVLQHVV LQWHOO]JHQFH

,QILQH q VWDWD SUHVHQWDWD 0\%HDXW\ 7KH %HDXW\ \$GYLVUR VWDUW XS LQQR
VRFL \$QHV H SUHVHQWDWD GD 5REHUWR 3LVVLPLJOLD 9LFH 3UHVLGHQWH GHO
OH RSSRUWXQLWj FKH VL LQFRQWUDQR QHOOD FRVWLWX]LRQH GL XQD VWDUWXS L
EXVLQHVV PRGO FKH VL SRVVRQR LQFRQWUDUH /]HVSHULHQ]D GL 0\ %HDXW\ UD
UHSOLFDELOH LQ DOWUL FRPSDUWL PHUFRORJLFL H OR VWDII ULPDQH D GLVSRVL
LQWHUHVVDWL DO VLVWHPD DGYLVUR WHVWHU

© 8Q SUHPLR GL HFF]H]H]LRQ]LRQH XJOL LQYHVWLPHQWL
,QGLHWUR D 1HZV

&HUF D QH]H]LRQ]LRQ *RBSGB GH0VLWDRFRWH 0]LX0]UHGLWVHGLD .H\ VUO S LYP

*/, 23(5\$725,
'//S
&2081,&\$=-,21
5(9(56/
,1129\$7,21
6(&
6, /9\$12 *8, '21
\$662&,\$7,
627726235\$
69\$'9
7(1'
7, &,\$ \$5,*2
\$'9(57,6,1'
7,00\$*,1(1
758(&203\$1<
\$(1=,(0(',\$
\$%62/87(0(',\$
0(',\$,7\$/, \$
2 & 0
=(1,7+237,0('R
,5283
&\$6(',
352'8=,21(
6812

7NVK00TNC RTGUGPVC NC PWQXC ECORCIPC RTKOCXGTC GUVCVG



0 +1/(47%40&+(\$7'01006(48058((&0\$.04('\$<010(&1450\$44(64\$60

(FKVQ 2TKOQR

.C PWQXC CTGPC EQORGVK\
GFKVQTKCNG CN EGPVTQ FC

3WGUV C PQVK\KC RKCEG C NGVVQTK

0 FKEGODTG

0G
\$



.Q 5RC\KQ &QRGTPKEQ /KNCPQ &GPVTCNG JC QURKVCVQ NC
(FKVQTK FK 5GVVQTG RTQOQUUQ FC \$0(5 FGFKECVQ C È.Æ
RNC[GT EQPEQTTGPVK Q CNNGCVK"É

.Æ\$0(5)QTWO JC RWPVCVQ K TKHNGVVQTK UWN TCRRQT
VTCFK\KQPCNK G UVCTV WR KPPQXCVKXG KP CODKVQ GFKV
NÆ\$UUQEKCK\KQPG 0C\KQPCNG FGINK (FKVQTK FK 5GVVQTG
VCNXQNVC SWGUVK UQIIGVVK UQPQ EQPUKFGTCVK RQVGPVK
CNNÆKPVGTPQ FK GUUK EJK UK CPPKFCPQ EQORGVGP\G KFGG GF GURGTKGP\G WVKNI
XGTUQ KN FKIKVCNG FGK OQFGNNK FK DWUKPGUU VTCFK\K

È'C SWGUVQ
RWPVQ FK
XKUVK Å
FKEJKCTC KN
2TGUKFGPVG FK
\$0(5
\$PVQPKQ
*TGEQ Å ¥
UKEWTCOGPVG
FK GUGORKQ
NÆGURGTKGP\C
HCVVC FCK
ITCPFQ RNC[GT

\$PVQPKQ *TGEQ

ØUETK\KQPG

ØUETKXKVK CNNC PQUVTC I
TKOCPGTG UGORTG KPHQTC
(OCKN

KUETH

\$FX

KPVGTPC\KQPCNK FGN PQUVTQ UGVVQTG EJK FKTGVVCOGP'
JCPPQ RGTHG\KQPCVQ QNVTG QRGTC\KQPK FK CESWKUK\
KPPQXCVKXG EQP NÆQDKGVVXQ FKEJKCTCVQ FK UVCTG C
È/K RKCEG UGIPCNCTG Å EQPENWFG *TGEQ Å EJK RGT SWCF
RGTEQTTGTG OQNVG C\KGPFQ PQUVTG CUUQEKCVG JCPPQ II

QUK
JPG
KÉ
!NVC
TUK

'QRQ NÆKPVGTXGPVQ KPVTQFVVVXQ FGN 2TGUKFGPVG UW
MG[PQVG URGCMGT (P\Q %CINKGTK \$UUQEKCVG 2TQHGUUQ'
%QEEQPK 5EJQQN QH /CPCIGOGPV JC CRRTQHQPFCVQ NQ UE
KPPQXCVKQP QHHTGPFQ CK RTGUGPVK NC UWC RGTUQPCN
UW EWK FGENKPCTG K PWQXK OQFGNNK FK DWUKPGUU KP
EQTTGNVCVK G NÆGURGTKGP\C TKXGUVKT• WP TWQNG EGPV'
ECRCEKV• FK ETGCTG XCNQTG FKUVKPVKXQ EQPPGUUKQPG
EQP INK CNVTK DWUKPGUU GUKUVGPVK EQOOWPKV[Q ECR
FGNNC RTQRTKC EQOWPKV• RTQHGUUKQPCNG G KPHKPG ENI
RTQUUKOKV• G CUEQNVQ EQPVKPVQ
%CINKGTK JC UQVVQNKPGCVQ KPHKPG EQOG VVVV K ITCP
KPPQXCVKXG TKEGTECPQ NG UVCTV WR CN HKPG FK VTQXC
UWN RTQRTKQ CODKVQ RTQHGUUKQPCNG RQKEJ! RGT K NG
FKUEWUUKQPG CWVQPQOGPVG KN RTQRTKQ OQFGNNQ FK D\

EQF
6GE
JNC
QXC
K\K
PQ K
PKD
G CN
CWTI
PQ C
; WP
KNG

OGNNC UGEQPFQ RCTVG KN 2TGUKFGPVG FK \$0(5 'KIKVCN /CTEGNNQ /KTCFQNK JC KP
UVCTV WR UGNG\KQPCVQ FC WPÆCRRQUKVC *KWTKC \$0(5 V)CEGDC
RTGUGPVCVQ CN RWDDNKEQ NG RTQRTKG KPK\KCVKXG KOR

WTG
5JGN

UVTWOGPVK RGT NÆGFKVQTKC FKIKVCNG -,WKEGT EQO PC
UVWFKQ NC NGVVWTC G NC EWTCVKQP FK VGUVK FKIKVCNK
.KPM9G.QXG RKCVCVCHQTOC FK 0CVKXG \$FXGTVKUKPI 2NWI
GORQYGTGPGV ÈRCVKGPV UKFGÉ 4WPVKOG 2TQFWEVKQPU
URGEKCNK\CVC KP DTCPPGF EQPVGPV TKXQNVK CN VCTIGV
\$ECFGOKE &QORCP[NGCFGT KP FCVC RTGFKEVKXG CPCN[\
KPVGNKIGPEG

ØPHKPG ¥ UVCVC RTGUGPVCVC /[%GCWV[Å 6JG %GCWV[\$FX
EQNNCDQTC\KQPG VTC CNEWPK UQEK \$PGU G RTGUGPVCVC
FGNNÆ\$UUQEKC\KQPG EJG JC TCEEQPVCVQ SWCNK UQPQ N
EQUVKVW\KQPG FK WPC UVCTVWR KPPQXCVKXC INK UEGPC
EJG UK RQUUQPQ KPEQPVTCTG .ÆGURGTKGP\C FK /[%GCW
UKPGTIKC TGRNKECDKNG KP CNVTK EQORCTVK OGTEGQNQIK
EQPHGTKTG KN MPQY JQY CF CNVTK GFKVQTK KPVGTGUUCV

0L SLDFH TXHVWD 3DJ&Q

'L FKH WL SLDFH SULPD



*QQING

7TSX ;IF

G+ 7IKYM

8 ØPVGTXKUVC C 2GVGT *QOG\

5K ¥ UXQNVK NC EGTKOQPKC FK RTGOKC\K

6YKV

7ZHHW

6SRWDQG:HE

6SRW DQG :HE

#6SRWDQG:HE

)XUOD SUHVHQWD OD QX

SULPDYHUD HVWDWH

VSRWDQGGZHE LW QHZV

,QFRUSRUD 9LVXDOL]]D V

4 G F C \ K Q&PQQ MKG



①

4XHVWR VLWR XWLOLJJD FRRNLH GL SULPD H GL WHUJD SDUWH SHU LQYLDUWL SX
 QHJDUH LO FRQVHQVR D WOLVFD & TXLGHOCORL FRHWLR EDQQHU VFRUUHQGR TXHV
 R SURVHJXHQGR OD QDYLDJLRQH LQ DOWUD PDQLHUD DFFRQVHQWL DOO XVR GH

/XQHGu 'LFHPEUH \$EERQDPHQZLOH\$WUDWWHU\$HJXLFL VX
 &HU

+20(08< 35,0\$ 3\$*,1\$ 0(5&\$72 '\$7, (&.)5('2&80(17, 127,=(',\$*(1=,\$ 0\$1\$*(5 9,'(2 \$*(1'\$ /\$9252 ,1 (',&2/\$
 ('.725,\$ 7/(9,6,21(7/& &.1(0\$ 1(: 0('\$ &2081,&\$=,21(38%%/,&,7~ 5\$'.2 63257

&5(\$ 3') 67\$03\$ 6(*1\$/S
 \$' 81 \$0,&2

GLFHPEUH -

*OL HGLWRUL VSHFLDOLJJDWL GHYRQR VHJXLUH O.H'
 GHL JUDQGL SOD\HU LQWHUQD]LRQDOL OHJDQGRVL
 XS H DFFHOHUDWRUL GLJLWDOL GLFH *UHFR GL \$QI
 PHUFDWR DGY QRQ q SL• VROR QRVWUR VHUYH FRU
 QHOOH VROX]LRQL

| 9LGRH

,O GHFLPR)RUXP \$QHV O1\$VVRFLD]LRQH QD]LRQDOH GHOOH D]LHQGH FKH RSHUDQR QHO VHW
GHOO1HGLWRULD WHFQLFD SURIHVVLRQDOH H VSHFLDOL]DWD FKH VL q VYROWR RJJL D OLOD
VXOOD QXRYD DUHQD FRPSHWLWLYD GHO PHUFDWR HGLWRULD

/HZLV" 0L FKLDPR 1LFR 4XDQGR OI
VEDJOLz LO QRPH GL 5RVEHUJ

7877, , 9,'(2

/1HYHQWR KD SXQWDWR L ULIOHWWRUL VXO UDSSRUWR VSHVVR FRPSOHVVR WUD SXEOLVKHU
XS LQQRYDWLYH LQ DPELWR HGLWRULDOL XQ DSSURIRQGLF HQWR GL FXL \$(6 O1\$VVRFLD]LRQ
GHJOL (GLWRUL GL 6HWWRUH KD ULOHYDWR O1RSSRUWXQLWj SHUFKp VH WDOYROWD TXHVWL
FRQVLGHUDWL SRWHQ]LDOL FRPSHWLWRUV GLVUXSWLYH q SURSULR DOO1LQWHUQR GL HVVL FI
FRPSHWHQH LGHH HG HVSHULHQH XWLOL DOOD WUDQVL]LRQH YHUVR LO GLJLWDOH GHL PRG1
WUDGL]LRQDOL

\$QQXQFL GL ODYRUR

3'D TXHVWR SXQWR GL YLVWD' GLFH LO SUHVLGHQWH \$QHV
O1HVSHULHQJD IDWD GD LUDQGL SODHU LQWHUQD]LRQDO
DFFHOUDWRUL FKH FRQ O1RELHWWLYR GLFKLDUDWR GL μV
SHUIH]LRQDWR ROWUH RSHUD]LRQL GL DFTXLVL]LRQH R SE
GLUHWWDPHQWH R DWWUDYHUVR μDFFHOUDWRUL1 DSSRVLA
FL VLD DQFRUD PROWD VWUDGD GD SHUFRUUHUH PROWH DJL
SHUFRUVL VLPLODUL'

0LODQR ± &RS\ (GLWRU SHU DPSO1
UHGD]LRQDOH
0LODQR ± 6WDJH XIILFLR VWDP59 Q
ILHUD 3)D1 OD FRVD JLXVWD ' HJQ
%RUJR D 0R]]DQR ± 'LUHWWRUH FRP
SURPR]LRQH TXRWLGLDQR RQOLQH

3,QYLWR JOL HGLWRUL D QRQ DYHUH SDXUD DIILGDQGRVL D V
VRQR QHPLFL PD SDUWQHU FRQ FXL FUHVHUH' SURVHJXH *
UHVWDQR EORFFDWL GD TXHOOD FKH FKLDPR μLQHUJLD DWV
VSHULPHQDWH SRVLWLYDPHQWH LQ DOWUL FRPSDUWL QRQ
FRPXQTXH SHU DQGDUH DYDQWL VHUYH LO FRUDJJLR GL VSHU

0LODQR ± &ROODERUDWRUH *XII
0LODQR ± 5HVSQVDELOH UHG
3URMHFW 0DQDJHU
0LODQR ± 6HQLRU \$FFRXQW SHU OH
FRPXQLFD]LRQH &RUSRUDWH HG HF
ILQDQ]LDULH
0LODQR ± 6WDJH UHWULEXLWR ± -X
0DQDJHU
0LODQR ± \$GGHWR DOOD UDVVHJC

7877, *, \$1181&,

'DWL H FLIUH

**\$GV \$XGLSUHV \$XGLZHE \$XGLPRYLH
1LHOVHQ)FS 9LYDNL**

,QYHVWLPHQWL SXEOLFLWDUL RQ
RWWREUH 7LHQH LO PRELOH FKH
LQ QHJDWLYR WDEOH D ZHE
WY D , GDWL)FS \$VVRLEQWHUQH

, GDWL \$XGLZHE VXOO1DXGLHQFH D
HGLWRULDOL IUXLWL DWWUDYHUVR
H ,QVDQW \$UWLFOHV 4XDWWRUGLF
DGHULWR

1HO LO SURJUDPPDWLF DGYHUV
SL• GL WXWWL JOL DOWUL FDQD
VWXGLR =HQLWK JLj TXHVW1DQQR
GL YHQGLWD GHO GLJLWDO GLVSOC
,1)2*5\$),&+1

,O PHUFDWR GHOO FRPXQLFD]LRQI
PLOLDUGL GL HXUR \$QDOLVL GD
PHGLD OH FRPSHWHQH SL• ULFKLH

Codice abbonamento: 135998

,30\$*\$=\$,1(,7

57.24 5.&3' .3 .257* & 7*5478&,* 1* .38*7:. 8' 79'7.(-*)&11* & 4(.&>.4:

243)4 * 2*7(&8.

5)1*.00\$ 07/(40 '(..\$ 408

I: 9IBI;IÄ ((Ä+ C:(;; 9

1RPH

1RPH

&RJQRPH

&RJQRPH

,QGLUL]]R (PDLO

,O WXR LQGLUL]]R

.QYL

* ! Ä7 9;+ 9Ä !a

:ÄH¼ÄÄì©aÄ—i“%o^‡iÄ>ÄH••iHÄiÄ
¼%¾©›¾ÄHÄmÄ¾ÄHÄHÄd%¾^ì¾¾H
di••° + :Ä ›¼ì“ÄÊÝ;Ä

/R 6SD]LR &RSHUQLFR 0LODQR &HQWUDOH KD RVSLWDWR OD
6HWWRUH SURPRVVR GD \$1(6 GHGLFDWR D ³/†DUHQD FRPST
R DOOHDWL"´

/†\$1(6)RUXP KD SXQWDWR L ULIOHWWRUL VXO UDSSRUV
VWDUW XS LQQRYDWLYH LQ DPELWR HGLWRULDOH XQ DSSU

,30\$*\$=\$,1(,7

GHJOL (GLWRUL GL 6HWWRUH KD ULOHYDWR OIRSSRUWXQL
FRQVLGHUDWL SRWHQJLDOL FRPSHWLWRUV GLVUXSWLYH q
LGHH HG HVSHULHQJH XWLOL DOOD WUDQVLJLRQH YHUVR LO
3D TXHVWR SXQVGLFKL3UHWLWLDHGHQWH GL \$(6 \$QWRBXLBD*PUHQV
HVHPSLR OIHVSHULHQJD IDWWD GDL JUDQGL SOD\HU LQWHU
DWWUDYHUVR DSSRVLWL DFFHOHUDWRUL KDQQR SHUIHJLR
SDUWHFLSDJLRQH LQ VWDUW XS LQQRWDWLYH FRQ OIRELHV
3OL SLDFH V#JRCDFDXKGF*UH5RLE TXDQWR FL VLD DQFRUD P
PROWH DJLHQGH QRWUH DVVRFLDWH KDQQR JLj LQWUDSUF
'RSR OILQWHUYHQWR LQWURGXXWLYR GHO 3UHVLCNHQWR Wp
VSHDNHU (QJR %DJOLHUL \$VVRFLDWH 3URIHVVRU 8QLW 3
6FKRRO RI ODQDHDHPSQWRIRQGLWR OR VFHQDULR DWXDOH
SUHVHQWL OD VXD SHUVRQDOH ULFHWWD SHU OILQQRJDJLF
EXVLQHVV LQ FXL SURGRWWL H VHUYLJL VDUDQQR VHPSUH
FHQWUDOH VL LGHQWLILFDQR LQ FRPSHWHQJD RYYHUR FI
LQWHVD FRPH GLVSRQLELWLWj D FRQQHWWHUVL FRQ JOL DC
FROODERUDUH DOOILQWHUQR H DOOIHVWHUQR GHOOD SUR
LQVWDXUDUH XQD UHODJLRQH GL SURVVLPLWj H DVFROWR F
%DJOLHUL KD VRWWROLQHDWR LQILQH FRPH WXWWL L JUDQ
ULFHUFDQR OH VWDUW XS DO ILQH GL WURYDUH DSSURFFL
SURIHVVLQRDOH SRLFKp SHU L OHDGHU q PROWR GLILFLO
PRGHOR GL EXVLQHVV

1HOOD VHFRRQGDHSDGWAWHOGL \$(6 'LJLWDODODQVHIDQRWLI
VHOHJLRQDWH GD XQIDSSRVLWD *LXULD \$(6 WUD ROWUH
OH SURSULH LQLJLDWLYH LPSUHQGLWRULDOL %HQW 6KHOI
.-XLFHU FRP QDWD SHU VIUXWWDUH XQD LQQRJDJLRQH SHU
/LWWOHVHD VSHFLDOLJJDWD LQ 'DWD 7HOOLQJ /LQN:H/RYH
SULPD SLDWWDIRUPD GL ZHE HPSRZHUPHQW 3SDWLHQW VLG
YLGHR SHU LO ZHE VSHFLDOLJJDWD LQ EUDQGHG FRQWHQW
\$FDGHPLF &RPSDQ\ OHDGHU LQ GDWD SUHGLFWLYH DQDO\
,QILQH q VWDWD SUHVHQWDWD O\%HDXW\ ± 7KH %HDXW\ \$G
FROODERUDJLRQH WUD DOFXQD5RHFU\$R3BLVH\$PHVQDQV D9LDFI
GHOOISVVRFEEDHJLRDHW DFFRQWDWR TXDOL VRQR OH RSSRUW
GL XQD VWDUWXS LQQRWDWLYD JOL VFHQDUL FKH VL DSUR
LQFRQWUDUH /IHVSHULHQJD GL O\ %HDXW\ UDSSUHVHQWD
FRPSDUWL PHUFHRORJLFL H OR VWDII ULPDQH D GLVSRVLJL
LQWHUHVVDWL DO VLVWHPD DGYLVRU WHVWHU

\$1(6 %RFFR HGLW)RUXP 1DJLRQDOH (GLV

35,1738% ,7 :(%

'DWD
3DJLQD
)RJOLR

35,1738% ,7 :(%

'DWD
3DJLQD
)RJOLR

