



## **REPORT ECONOMICO**

- **Consuntivo 2019**
- **Budget 2020**

| servizi | consulenza | formazione | networking

- Consuntivo 2019
- Dettagli per voci di ricavo e costo
- Situazione Patrimoniale di sintesi 2019
- Trend andamento associativo
- Budget 2020

# Chiusura 2019 vs Budget

# ANES

| CONTO ECONOMICO                                      | CONSUNTIVO 2019    | BUDGET 2019        | DELTA Consuntivo/Budget | CONSUNTIVO 2018    |
|--|--------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|
| Ricavi contributi associativi                        | 202.705            | 202.000            | 705                     | 222.690            |
| Contributo straordinario 2019 Soci Effettivi EDITORI | 71.400             | 70.600             | 800                     | -                  |
| Ricavi iniziative                                    | 28.093             | 29.411             | ( 1.318 )               | 14.883             |
| <b>RICAVI</b>  | <b>302.198</b>     | <b>302.011</b>     | <b>187</b>              | <b>237.573</b>     |
| <b>COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI</b>              |                    |                    |                         |                    |
| Consulenze professionali per gli Associati           | ( 17.537 )         | ( 15.150 )         | ( 2.387 )               | ( 20.607 )         |
| Costi di funzionamento                               | ( 35.738 )         | ( 36.790 )         | 1.052                   | ( 7.433 )          |
|  | -                  | -                  | -                       | -                  |
| <b>COSTI DIRETTI</b>                                 | <b>( 53.275 )</b>  | <b>( 51.940 )</b>  | <b>( 1.336 )</b>        | <b>( 28.041 )</b>  |
| <b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>                      | <b>248.923</b>     | <b>250.071</b>     | <b>( 1.149 )</b>        | <b>209.532</b>     |
| Personale  | ( 131.900 )        | ( 132.100 )        | 200                     | ( 130.338 )        |
| Locazione uffici                                     | ( 28.837 )         | ( 28.000 )         | ( 837 )                 | ( 26.975 )         |
| Promozione e sviluppo                                | ( 1.519 )          | ( 2.000 )          | 482                     | ( 1.972 )          |
| Contributi associativi                               | ( 1.439 )          | ( 1.500 )          | 61                      | ( 1.346 )          |
| <b>COSTI INDIRETTI</b>                               | <b>( 192.502 )</b> | <b>( 197.350 )</b> | <b>4.848</b>            | <b>( 190.265 )</b> |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                       | <b>56.421</b>      | <b>52.721</b>      | <b>3.700</b>            | <b>19.267</b>      |
| Fondo SVALUTAZIONE CESPITI (escl. mobilio trasp.le)  |                    | ( 8.865 )          | 8.865                   |                    |
| AMMORTAMENTI (incluso sito 5 anni)                   | ( 5.119 )          | ( 3.053 )          | ( 2.066 )               | ( 5.418 )          |
| ACCANTONAMENTI Soci insolventi                       | ( 50.000 )         | ( 50.000 )         | -                       | ( 14.276 )         |
| Accantonamento oneri decreti ingiuntivi              | -                  | -                  | -                       | ( 917 )            |
| <b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>                       | <b>1.303</b>       | <b>( 9.196 )</b>   | <b>10.498</b>           | <b>( 1.343 )</b>   |
| Proventi e oneri finanziari                          | ( 191 )            | -                  | ( 191 )                 | ( 515 )            |
| Proventi e oneri straordinari                        | ( 33 )             | -                  | ( 33 )                  | 1.589              |
| Imposte (IRAP IRES quota IVA detraibile)             | ( 633 )            | ( 400 )            | ( 233 )                 | 648                |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                        | <b>446</b>         | <b>(9.596)</b>     | <b>10.042</b>           | <b>379</b>         |
| <b>Patrimonio Netto inizio esercizio</b>             | <b>52.949</b>      | <b>52.949</b>      |                         | <b>52.570</b>      |
| <b>Patrimonio Netto fine esercizio</b>               | <b>53.395</b>      | <b>43.353</b>      |                         | <b>52.949</b>      |

- I **ricavi da contributi associativi** sono pienamente allineati al budget ed includono il contributo straordinario dei Soci Editori deliberato dall'Assemblea, che ha consentito un accantonamento straordinario al Fondo Svalutazione Crediti di € 50.000 adeguandolo al rischio di insolvenza da parte di associati ed ex-associati morosi, ma anche una dotazione finanziaria che ha permesso all'Associazione di poter far fronte a tutti i propri impegni a breve e medio termine, ed in particolare di disporre della liquidità sufficiente anche per il pagamento del Fondo TFR quando ciò si rendesse necessario. Risultano decisamente superiori alle aspettative i ricavi correlati all'attività di formazione, che è stata per la prima volta proposta anche al target B2B. Il ricavi da iniziative, che registrano la nuova iniziativa della B2B Marketing Conference, sono lievemente inferiori esclusivamente per lo spostamento dei ricavi CSST (e dei relativi costi) all'anno 2020 per allineamento temporale all'uscita del Catalogo CSST.
- Il **costante contenimento dei costi** e la trattativa con la proprietà della sede che ha finalizzato una riduzione del canone dal 2020, con conseguente venir meno della necessità di un trasloco e dell'utilizzo del fondo stanziato per svalutazione cespiti, hanno consentito di compensare pienamente anche la perdita gestionale generata dalla realizzazione della prima edizione della B2B Marketing Conference.
- Il bilancio esprime un **marginale operativo lordo** di 56.421 euro (19% dei ricavi).
- Alla luce di quanto sopra descritto, **l'esercizio 2019 chiude con un risultato di pareggio, in luogo della prevista perdita di quasi 10.000 euro.**
- Il **patrimonio netto** si attesta a 53.394 euro.

# Dettaglio Ricavi

| CONTO ECONOMICO                                      | CONSUNTIVO<br>2019 | BUDGET<br>2019 | DELTA<br>Consuntivo/<br>Budget | CONSUNTIVO<br>2018 |
|--|--------------------|----------------|--------------------------------|--------------------|
| <b>Ricavi contributi associativi</b>                 | <b>274.105</b>     | <b>272.600</b> | <b>705</b>                     | <b>222.690</b>     |
| Quota ordinaria                                      | 137.884            | 142.571        | ( 4.687 )                      | 157.174            |
| Quota servizi  | 34.471             | 36.434         | ( 1.963 )                      | 40.166             |
| Quota ordinaria Soci Aggregati                       | 24.000             | 18.233         | 5.767                          | 20.100             |
| Quota servizi Soci Aggregati                         | 6.350              | 4.762          | 1.588                          | 5.250              |
| Contributo straordinario 2019 Soci Effettivi EDITORI | 71.400             | 70.600         | 800                            | -                  |
| <b>Ricavi iniziative</b>                             | <b>28.093</b>      | <b>29.411</b>  | <b>( 1.318 )</b>               | <b>14.883</b>      |
| ANES Formazione                                      | 4.581              | 1.500          | 3.081                          | 2.842              |
| CSST carta + web                                     | -                  | 4.400          | ( 4.400 )                      | 4.202              |
| Guida ANES GDPR                                      | -                  | -              | -                              | 7.689              |
| B2B Marketing Conference                             | 23.512             | 23.511         | 1                              | -                  |
| Diritti CCNL   | -                  | -              | -                              | -                  |
| Sede   | -                  | -              | -                              | 150                |
|  |                    |                | -                              | -                  |
| <b>RICAVI</b>  | <b>302.198</b>     | <b>302.011</b> | <b>187</b>                     | <b>237.573</b>     |

# Dettaglio Costi Diretti



| CONTO ECONOMICO  | CONSUNTIVO<br>2019 | BUDGET<br>2019    | DELTA<br>Consuntivo/<br>Budget | CONSUNTIVO<br>2018 |
|--|--------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|
| <b>COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI</b>                            |                    |                   |                                |                    |
| <b>Consulenze professionali per gli Associati</b>                  | <b>( 17.537 )</b>  | <b>( 15.150 )</b> | <b>( 2.387 )</b>               | <b>( 20.607 )</b>  |
| Legali - notarili (soc. recupero crediti + consulenze/pareri ANES) | ( 2.748 )          | ( 3.000 )         | 252                            | ( 5.077 )          |
| Fiscali (Bianco)   | ( 6.222 )          | ( 5.300 )         | ( 922 )                        | ( 6.222 )          |
| Legali digital (De Pasquale)                                       | ( 4.500 )          | ( 3.850 )         | ( 650 )                        | ( 4.500 )          |
| Postale + Edicola (Vigliercio)                                     | -                  | -                 | -                              | ( 1.830 )          |
| Marketing / Community B2B  | -                  | -                 | -                              | ( 1.500 )          |
| Rinnovo CCNL/Byblos/Salute Sempre (sale/trasferte/consulenze)      | ( 4.067 )          | ( 3.000 )         | ( 1.067 )                      | ( 1.479 )          |
| <b>Costi di funzionamento</b>                                      | <b>( 35.738 )</b>  | <b>( 36.790 )</b> | <b>1.052</b>                   | <b>( 7.433 )</b>   |
| Attività formazione complessiva                                    | ( 1.912 )          | ( 900 )           | ( 1.012 )                      | ( 1.283 )          |
| Guida ANES GDPR  | -                  | -                 | -                              | ( 5.200 )          |
| B2B Marketing Conference   | ( 33.826 )         | ( 34.890 )        | 1.064                          | -                  |
| Nuove iniziative/servizi B2B Community                             | -                  | -                 | -                              | -                  |
| CSST carta + web + vendita esterna CSST Web dal 2020               | -                  | ( 1.000 )         | 1.000                          | ( 950 )            |
|  | -                  | -                 | -                              | -                  |
| <b>COSTI DIRETTI</b>   | <b>( 53.275 )</b>  | <b>( 51.940 )</b> | <b>( 1.336 )</b>               | <b>( 28.041 )</b>  |

# Dettaglio Costi Indiretti (1)

| CONTO ECONOMICO   | CONSUNTIVO<br>2019 | BUDGET<br>2019    | DELTA<br>Consuntivo/<br>Budget | CONSUNTIVO<br>2018 |
|---|--------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|
| <b>Servizi generali</b>   | <b>( 28.807 )</b>  | <b>( 33.750 )</b> | <b>4.943</b>                   | <b>( 29.634 )</b>  |
| Onorari professionali   | ( 12.576 )         | ( 11.950 )        | ( 626 )                        | ( 12.391 )         |
| <i>amministrative: contabilità/commercialista</i>                       | ( 10.800 )         | ( 10.250 )        | ( 550 )                        | ( 10.800 )         |
| <i>elaborazione paghe</i>   | ( 1.776 )          | ( 1.700 )         | ( 76 )                         | ( 1.591 )          |
| <i>realizzazioni grafiche</i>   | -                  | -                 | -                              | -                  |
| <i>consulenze professionali occasionali</i>                             | -                  | -                 | -                              | -                  |
| Assistenza/manutenzione macchine  | ( 858 )            | ( 850 )           | ( 8 )                          | ( 635 )            |
| Manutenzione sito + Piattaforma Mailchimp                               | ( 1.448 )          | ( 1.400 )         | ( 48 )                         | ( 1.354 )          |
| Hosting sito ANES/ Digital/ Exchange,<br>domini, posta elettronica, PEC | ( 997 )            | ( 850 )           | ( 147 )                        | ( 828 )            |
| Interventi nuovo sito - Manutenzione evolutiva                          | -                  | -                 | -                              | -                  |
| Spese postali + corrieri  | ( 201 )            | ( 200 )           | ( 1 )                          | ( 234 )            |
| Cancelleria e stampati  | ( 989 )            | ( 1.000 )         | 11                             | ( 828 )            |
| Giornali, libri e documentazione  | ( 20 )             | ( 100 )           | 80                             | ( 160 )            |
| Rassegna stampa on line per i Soci                                      | -                  | ( 2.900 )         | 2.900                          | ( 2.867 )          |
| Rassegna stampa interna ANES  | ( 2.779 )          | ( 1.850 )         | ( 929 )                        | ( 1.830 )          |
| Beni strumentali inf. 516 euro  | -                  | -                 | -                              | -                  |
| Spese rappresentanza - servizi sede                                     | ( 2.063 )          | ( 2.700 )         | 637                            | ( 2.724 )          |
| Spese chiusura sede   | -                  | ( 3.000 )         | 3.000                          | -                  |
| Telefono fisso-Adsl-conference call                                     | ( 1.358 )          | ( 1.400 )         | 42                             | ( 1.371 )          |
| Telefono-portatile  | ( 508 )            | ( 500 )           | ( 8 )                          | ( 425 )            |
| Energia elettrica   | ( 1.432 )          | ( 1.250 )         | ( 182 )                        | ( 1.206 )          |
| Pulizie uffici + sanificazione  | ( 2.416 )          | ( 2.800 )         | 384                            | ( 2.782 )          |
| Viaggi e Trasporti Presidenza/Segreteria/Consulenti                     | ( 1.162 )          | ( 1.000 )         | ( 162 )                        | -                  |

# Dettaglio Costi Indiretti (2)



| CONTO ECONOMICO                                  | CONSUNTIVO<br>2019 | BUDGET<br>2019     | DELTA<br>Consuntivo/<br>Budget | CONSUNTIVO<br>2018 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|
| <b>Personale</b>                                 | <b>( 131.900 )</b> | <b>( 132.100 )</b> | <b>200</b>                     | <b>( 130.338 )</b> |
| stipendi lordi (Inail-Inps-ticket-ratei)         | ( 123.515 )        | ( 123.000 )        | ( 515 )                        | ( 121.489 )        |
| welfare/fondo sanitario/formazione/premi/aumenti | ( 400 )            | ( 500 )            | 100                            | ( 300 )            |
| accantonamento TFR                               | ( 7.986 )          | ( 8.600 )          | 614                            | ( 8.549 )          |
| <b>Locazione uffici</b>                          | <b>( 28.837 )</b>  | <b>( 28.000 )</b>  | <b>( 837 )</b>                 | <b>( 26.975 )</b>  |
| <b>Promozione e sviluppo</b>                     | <b>( 1.519 )</b>   | <b>( 2.000 )</b>   | <b>482</b>                     | <b>( 1.972 )</b>   |
| Assemblea - Te' di ANES' - Eventi                | ( 1.519 )          | ( 2.000 )          | 482                            | ( 1.972 )          |
| Indagini di Mercato (Pepe Research)              | -                  | -                  | -                              | -                  |
| <b>Contributi associativi</b>                    | <b>( 1.439 )</b>   | <b>( 1.500 )</b>   | <b>61</b>                      | <b>( 1.346 )</b>   |
| Altre associazioni                               | -                  | -                  | -                              | -                  |
| FIPP   | ( 905 )            | ( 1.000 )          | 95                             | ( 846 )            |
| IF ABC Europea e Internazionale                  | ( 534 )            | ( 500 )            | ( 34 )                         | ( 500 )            |
| <b>COSTI INDIRETTI</b>                           | <b>( 192.502 )</b> | <b>( 197.350 )</b> | <b>4.848</b>                   | <b>( 190.265 )</b> |

# Situazione Patrimoniale di sintesi 2019



| Attività                | 31.12.2019     | 31.12.2018     | Passività                | 31.12.2019     | 31.12.2018     |
|-------------------------|----------------|----------------|--------------------------|----------------|----------------|
| Immobilizzazioni        | 11.999         | 15.913         | Debiti correnti          | 37.547         | 36.481         |
| Crediti                 | 38.044         | 70.947         | TFR                      | 91.546         | 97.372         |
| Disponibilità liquide   | 129.309        | 82.891         | Ratei e risconti passivi | 13.305         | 10.200         |
| Ratei e risconti attivi | 16.440         | 27.250         | Patrimonio Netto         | 53.394         | 52.948         |
|                         | <b>195.792</b> | <b>197.001</b> |                          | <b>195.792</b> | <b>197.001</b> |

- Il valore delle immobilizzazioni è diminuito per effetto degli ammortamenti al netto degli investimenti per turnover attrezzature
- I crediti sono composti per la maggior parte da “crediti verso associati/ex soci” per 104,519 lordi, con un fondo svalutazione di 73.670 adeguato nel corso del 2019 in base ad un’analisi di massimo dettaglio circa le possibilità di effettivo incasso. Gli altri crediti sono cauzioni per 5.426 crediti tributari e crediti verso altri.
- La liquidità si è incrementata grazie all’azione di incasso dei crediti pregressi, ma soprattutto grazie al contributo straordinario dei Soci deliberato nel 2019
- I risconti attivi per 16.440 sono costi di competenza dell’esercizio 2020, riferiti per la maggior parte all’evento B2B conference.
- I debiti corrispondono agli impegni correnti verso fornitori, erario e INPS, i cui pagamenti sono regolari rispetto alle scadenze
- Il TFR è gestito in apposito conto corrente e ad oggi l’Associazione ha la piena copertura finanziaria di questa voce di debito
- I ratei e risconti passivi corrispondono a ricavi di competenza del 2020
- Il Patrimonio Netto si incrementa per il risultato dell’esercizio 2019



# Trend andamento associativo



|  | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019      | 2020      |
|--|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| <b>Totale Soci inizio anno</b>                                   | 164        | 148        | 129        | 120        | 111       | 99        |
|  |            |            |            |            |           |           |
| <b>NUOVE ADESIONI nell'anno</b>                                  | 15         | 3          | 1          | 5          | 2         | 2         |
| <b>Soci Effettivi – Editori</b>                                  | 12         | 1          | 0          | 2          | 2         | 2         |
| <b>Soci Aggregati – Fornitori</b>                                | 3          | 2          | 1          | 3          | 0         | 0         |
|  | 179        | 151        | 130        | 125        | 113       | 101       |
| <b>USCITE</b><br>cessazioni incorporazioni/dimissioni/espulsioni | 31         | 22         | 10         | 14         | 14        | 2         |
|  |            |            |            |            |           |           |
| <b>TOTALE SOCI a fine anno</b>                                   | <b>148</b> | <b>129</b> | <b>120</b> | <b>111</b> | <b>99</b> | <b>99</b> |

# Budget 2020



| CONTO ECONOMICO  | BUDGET 2020       | CONSUNTIVO 2019   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Ricavi contributi associativi</b>                               | <b>186.000</b>    | <b>274.105</b>    |
| Quota ordinaria  | 128.000           | 137.884           |
| Quota servizi  | 30.000            | 34.471            |
| Quota ordinaria Soci Aggregati                                     | 22.000            | 24.000            |
| Quota servizi Soci Aggregati                                       | 6.000             | 6.350             |
| Contributo straordinario 2019 Soci Effettivi EDITORI               | -                 | 71.400            |
| <b>Ricavi iniziative</b>   | <b>65.302</b>     | <b>28.093</b>     |
| ANES Formazione (soci e editori prospect)                          | 3.000             | 4.581             |
| Formazione B2B Marketing Academy (clienti B2B, agenzie)            | 3.500             | -                 |
| CSST carta + web   | 4.802             | -                 |
| Guida ANES GDPR  | -                 | -                 |
| B2B Marketing Conference   | 54.000            | 23.512            |
| Diritti CCNL   | -                 | -                 |
| Sede   | -                 | -                 |
| <b>RICAVI</b>  | <b>251.302</b>    | <b>302.198</b>    |
| <b>COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI</b>                            |                   |                   |
| <b>Consulenze professionali per gli Associati</b>                  | <b>( 15.722 )</b> | <b>( 17.537 )</b> |
| Legali - notarili (soc. recupero crediti + consulenze/pareri ANES) | ( 2.500 )         | ( 2.748 )         |
| Fiscali (Bianco)   | ( 6.222 )         | ( 6.222 )         |
| Legali digital (De Pasquale)                                       | ( 4.500 )         | ( 4.500 )         |
| Postale + Edicola (Vigliercio)                                     | -                 | -                 |
| Marketing / Community B2B  | ( 1.000 )         | -                 |
| Rinnovo CCNL/Byblos/Salute Sempre (sale/trasferte/consulenze)      | ( 1.500 )         | ( 4.067 )         |
| <b>Costi di funzionamento</b>                                      | <b>( 40.800 )</b> | <b>( 35.738 )</b> |
| Attività formazione complessiva                                    | ( 5.000 )         | ( 1.912 )         |
| Guida ANES GDPR  | -                 | -                 |
| B2B Marketing Conference   | ( 34.000 )        | ( 33.826 )        |
| Nuove iniziative/servizi B2B Community                             | ( 1.000 )         | -                 |
| CSST carta + web + vendita esterna CSST Web dal 2020               | ( 800 )           | -                 |
| <b>COSTI DIRETTI</b>   | <b>( 56.522 )</b> | <b>( 53.275 )</b> |
| <b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>                                    | <b>194.780</b>    | <b>248.923</b>    |

- I **contributi associativi** sono in calo a seguito purtroppo della riduzione del numero dei soci, mentre risultano **in forte incremento i ricavi da iniziative**, in particolare per i positivi risultati attesi dall'organizzazione della seconda edizione della B2B Marketing Conference, che si attesta come seconda voce di ricavo. I ricavi complessivi sono inferiori anche perché sull'anno precedente aveva inciso il contributo straordinario una tantum dei Soci.

- I **costi diretti**, precisamente i costi di funzionamento, aumentano coerentemente con l'incremento dei ricavi correlati alla formazione, all'attività CSST e alla B2B Conference.

# Budget 2020

# ANES

| CONTO ECONOMICO                                     | BUDGET 2020        | CONSUNTIVO 2019    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Personale</b>                                    | <b>( 136.600 )</b> | <b>( 131.900 )</b> |
| stipendi lordi (Inail-Inps-ticket-ratei)            | ( 123.000 )        | ( 123.515 )        |
| welfare/fondo sanitario/formazione/premi/aumenti    | ( 5.000 )          | ( 400 )            |
| accantonamento TFR                                  | ( 8.600 )          | ( 7.986 )          |
| <b>Servizi generali</b>                             | <b>( 26.950 )</b>  | <b>( 28.807 )</b>  |
| Onorari professionali                               | ( 10.800 )         | ( 12.576 )         |
| <i>amministrative: contabilità/commercialista</i>   | ( 9.000 )          | ( 10.800 )         |
| <i>elaborazione paghe</i>                           | ( 1.800 )          | ( 1.776 )          |
| <i>realizzazioni grafiche</i>                       | -                  | -                  |
| <i>consulenze professionali occasionali</i>         | -                  | -                  |
| Assistenza/manutenzione macchine                    | ( 900 )            | ( 858 )            |
| Manutenzione sito + Piattaforma Mailchimp           | ( 1.500 )          | ( 1.448 )          |
| PEC   | ( 1.000 )          | ( 997 )            |
| Interventi nuovo sito - Manutenzione evolutiva      | -                  | -                  |
| Spese postali + corrieri                            | ( 200 )            | ( 201 )            |
| Cancelleria e stampati                              | ( 1.000 )          | ( 989 )            |
| Giornali, libri e documentazione                    | ( 100 )            | ( 20 )             |
| Rassegna stampa on line per i Soci                  | -                  | -                  |
| Rassegna stampa interna ANES                        | ( 2.800 )          | ( 2.779 )          |
| Beni strumentali inf. 516 euro                      | -                  | -                  |
| Spese rappresentanza - servizi sede                 | ( 1.500 )          | ( 2.063 )          |
| Spese chiusura sede                                 | -                  | -                  |
| Telefono fisso-Adsl-conference call                 | ( 1.600 )          | ( 1.358 )          |
| Telefono-portatile                                  | ( 600 )            | ( 508 )            |
| Energia elettrica                                   | ( 1.450 )          | ( 1.432 )          |
| Pulizie uffici + sanificazione                      | ( 2.500 )          | ( 2.416 )          |
| Viaggi e Trasporti Presidenza/Segreteria/Consulenti | ( 1.000 )          | ( 1.162 )          |

# Budget 2020

# ANES

| CONTO ECONOMICO                          | BUDGET 2020        | CONSUNTIVO 2019    |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Locazione uffici</b>                  | <b>( 24.000 )</b>  | <b>( 28.837 )</b>  |
| <b>Promozione e sviluppo</b>             | <b>( 1.600 )</b>   | <b>( 1.519 )</b>   |
| Assemblea - Te' di ANES' - Eventi        | ( 1.600 )          | ( 1.519 )          |
| Indagini di Mercato (Pepe Research)      | -                  | -                  |
| <b>Contributi associativi</b>            | <b>( 550 )</b>     | <b>( 1.439 )</b>   |
| Altre associazioni                       | -                  | -                  |
| FIPP                                     | -                  | ( 905 )            |
| IF ABC Europea e Internazionale          | ( 550 )            | ( 534 )            |
| <b>COSTI INDIRECTI</b>                   | <b>( 189.700 )</b> | <b>( 192.502 )</b> |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>           | <b>5.080</b>       | <b>56.421</b>      |
| AMMORTAMENTI (incluso sito 5 anni)       | ( 4.350 )          | ( 5.119 )          |
| ACCANTONAMENTI Soci insolventi           | -                  | ( 50.000 )         |
| Accantonamento oneri decreti ingiuntivi  | -                  | -                  |
| <b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>           | <b>730</b>         | <b>1.303</b>       |
| Proventi e oneri finanziari              | -                  | ( 191 )            |
| Proventi e oneri straordinari            | -                  | ( 33 )             |
| Imposte (IRAP IRES quota IVA detraibile) | ( 600 )            | ( 633 )            |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>            | <b>130</b>         | <b>446</b>         |
| <b>Patrimonio Netto inizio esercizio</b> | <b>53.395</b>      | <b>52.949</b>      |
| <b>Patrimonio Netto fine esercizio</b>   | <b>53.525</b>      | <b>53.395</b>      |

- I costi indiretti sono previsti in lieve decremento, in particolare per il risparmio sulla Locazione Uffici, sui Servizi generali e sui Contributi associativi di adesione alle Federazioni Internazionali.

- La previsione di budget 2020 esprime un risultato di sostanziale pareggio; se tali previsioni saranno confermate a consuntivo, così come ad oggi siamo in grado di ritenere, l'Associazione avrà riportato in positivo il proprio bilancio per il terzo anno consuntivo.

# ANES ASSOCIAZIONE NAZIONALE EDITORIA DI SETTORE

Seguici su:



@ANES\_eDITORIA



Gruppo Editoria di Settore



ANES - Associazione Nazionale Editoria di Settore



<https://www.youtube.com/user/anesassociazione>